



## **LES ARTS DÉCORATIFS**

107, Rue de Rivoli  
75001 PARIS

### **Comptes annuels**

du 01/01/2024 au 31/12/2024



Société d'expertise comptable  
SARL au capital de 2.000 euros – RCS de Paris B484 182 969 - Siret : 484 182 969 00028  
Siège social : 32, rue de Londres – 75009 PARIS  
Tél : 01.53.20.84.94 – Fax : 01.53.20.84.95

## Sommaire

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Sommaire                                                             | 1  |
| <b>BILAN</b>                                                         |    |
| Bilan Actif                                                          | 3  |
| Bilan Passif                                                         | 4  |
| <b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>                                            |    |
| Compte de résultat                                                   | 5  |
| Compte de résultat (Suite)                                           | 6  |
| <b>ANNEXE</b>                                                        |    |
| Règles et méthodes comptables                                        | 7  |
| Etat des immobilisations                                             | 12 |
| Etat des amortissements                                              | 13 |
| Etat des provisions et dépréciations                                 | 14 |
| Etat des créances et dettes                                          | 15 |
| Charges à payer et produits à recevoir                               | 16 |
| Produits et charges constatés d'avance                               | 17 |
| Variation des fonds propres art.431-5                                | 18 |
| Détail des contribut. volontaires en nature                          | 19 |
| Détail du résultat exceptionnel                                      | 20 |
| Effectif moyen                                                       | 21 |
| Honoraires des commissaires aux comptes                              | 22 |
| Variation des fonds dédiés et reportés                               | 23 |
| Concours et subventions publics obtenus au cours de l'exercice       | 24 |
| Etat synthétique des avantages et ressources provenant de l'étranger | 25 |
| Résultat des activités conventionnées et non conventionnées          | 26 |
| Services conventionnés Bilan et compte de résultat                   | 27 |
| Services non conventionnés Bilan et compte de résultat               | 28 |
| Capacité d'autofinancement                                           | 29 |
| Tableau de financement général                                       | 30 |
| Tableau de financement par service                                   | 31 |
| <b>DÉTAIL DES COMPTES</b>                                            |    |
| Bilan Actif détaillé                                                 | 32 |

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Bilan Passif détaillé       | 35 |
| Compte de résultat détaillé | 38 |

Bilan Actif

| Bilan Actif                                                  | Du 01/01/2024 au 31/12/2024 |              |            | Au 31/12/2023 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|------------|---------------|
|                                                              | Brut                        | Amort. Prov. | Net        | Net           |
| Actif immobilisé                                             |                             |              |            |               |
| Immobilisations incorporelles                                |                             |              |            |               |
| Frais d'établissement                                        |                             |              |            |               |
| Frais de recherche et de développement                       |                             |              |            |               |
| Donations temporaires d'usufruit                             |                             |              |            |               |
| Concessions, brevets et droits similaires                    | 2 284 826                   | 2 269 013    | 15 813     | 10 632        |
| Autres immobilisations incorporelles                         |                             |              |            |               |
| Immobilisations incorporelles en cours                       |                             |              |            |               |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles        |                             |              |            |               |
| Immobilisations corporelles                                  |                             |              |            |               |
| Terrains                                                     | 10 505 001                  |              | 10 505 001 | 10 505 001    |
| Constructions                                                | 8 636 976                   | 41 975       | 8 595 001  | 8 595 001     |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels | 10 444 154                  | 4 969 451    | 5 474 704  | 5 141 617     |
| Autres immobilisations corporelles                           | 37 898 478                  | 35 801 907   | 2 096 571  | 1 234 348     |
| Immobilisations corporelles en cours                         | 5 054 310                   |              | 5 054 310  | 4 713 499     |
| Avances et acomptes sur immobilisations corporelles          |                             |              |            |               |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés      | -30                         |              | -30        | -30           |
| Immobilisations financières                                  |                             |              |            |               |
| Participations et créances rattachées                        | 1 808 319                   |              | 1 808 319  | 1 805 493     |
| Autres titres immobilisés                                    |                             |              |            |               |
| Prêts                                                        | 50 177                      |              | 50 177     | 50 177        |
| Autres immobilisations financières                           | 24 011                      |              | 24 011     | 38 320        |
| TOTAL I                                                      | 76 706 222                  | 43 082 345   | 33 623 877 | 32 094 058    |
| Comptes de liaison II                                        |                             |              |            |               |
| Actif circulant                                              |                             |              |            |               |
| Stocks et encours                                            | 778 056                     | 397 275      | 380 781    | 294 793       |
| Créances                                                     |                             |              |            |               |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés               | 5 445 405                   | 60 428       | 5 384 977  | 4 791 213     |
| Créances reçues par legs ou donations                        |                             |              |            |               |
| Autres                                                       | 1 431 835                   |              | 1 431 835  | 2 490 994     |
| Valeurs mobilières de placement                              | 8 438 605                   |              | 8 438 605  | 8 264 710     |
| Instruments de trésorerie                                    | 7 574                       |              | 7 574      |               |
| Disponibilités                                               | 16 906 107                  |              | 16 906 107 | 16 599 768    |
| Charges constatées d'avance                                  | 690 089                     |              | 690 089    | 415 201       |
| TOTAL III                                                    | 33 697 671                  | 457 703      | 33 239 967 | 32 856 679    |
| Frais d'émission des emprunts IV                             |                             |              |            |               |
| Primes de remboursement des obligations V                    |                             |              |            |               |
| Écarts de conversion actif VI                                |                             |              |            |               |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)                   | 110 403 892                 | 43 540 048   | 66 863 844 | 64 950 737    |

## Bilan Passif

| Bilan Passif                                           | 31/12/2024        | 31/12/2023        |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fonds propres</b>                                   |                   |                   |
| <b>Fonds propres sans droit de reprise</b>             |                   |                   |
| Fonds propres statutaires                              |                   |                   |
| Fonds propres complémentaires                          |                   |                   |
| <b>Fonds propres avec droit de reprise</b>             |                   |                   |
| Fonds propres statutaires                              |                   |                   |
| Fonds propres complémentaires                          |                   |                   |
| Écarts de réévaluation                                 |                   |                   |
| <b>Réserves</b>                                        |                   |                   |
| Réserves statutaires ou contractuelles                 | 326 426           | 326 426           |
| Réserves pour projet de l'entité                       | 6 133 511         | 9 006 501         |
| Autres réserves                                        | 20 083 733        | 20 083 733        |
| Report à nouveau                                       |                   |                   |
| Excédent ou déficit de l'exercice                      | -10 130 525       | -2 872 989        |
| <b>Situation nette</b>                                 | <b>16 413 144</b> | <b>26 543 670</b> |
| Fonds propres consommables                             |                   |                   |
| Subventions d'investissement                           |                   |                   |
| Provisions réglementées                                |                   |                   |
| <b>TOTAL I</b>                                         | <b>16 413 144</b> | <b>26 543 670</b> |
| Comptes de liaison                                     | <b>II</b>         |                   |
| <b>Fonds reportés et dédiés</b>                        |                   |                   |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations              |                   |                   |
| Fonds dédiés                                           | 12 835 900        | 12 213 165        |
| <b>TOTAL III</b>                                       | <b>12 835 900</b> | <b>12 213 165</b> |
| <b>Provisions</b>                                      |                   |                   |
| Provisions pour risques                                | 11 835 000        | 2 023 600         |
| Provisions pour charges                                | 4 453 757         | 4 416 921         |
| <b>TOTAL IV</b>                                        | <b>16 288 757</b> | <b>6 440 521</b>  |
| <b>Emprunts et dettes</b>                              |                   |                   |
| Emprunts obligataires et assimilés                     |                   |                   |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit |                   |                   |
| Emprunts et dettes financières diverses                | 8 653             | 8 653             |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 8 658 867         | 7 958 431         |
| Dettes des legs ou donations                           |                   |                   |
| Dettes fiscales et sociales                            | 5 922 409         | 5 287 481         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        |                   |                   |
| Autres dettes                                          | 365 124           | 308 147           |
| Instruments de trésorerie                              |                   |                   |
| Produits constatés d'avance                            | 6 370 990         | 6 190 669         |
| <b>TOTAL V</b>                                         | <b>21 326 043</b> | <b>19 753 382</b> |
| Écarts de conversion passif                            | <b>VI</b>         |                   |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>      | <b>66 863 844</b> | <b>64 950 737</b> |

## Compte de résultat

| Compte de résultat                                                              | 31/12/2024        | 31/12/2023        |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                                                  |                   |                   |
| Cotisations                                                                     | 42 181            | 41 708            |
| Ventes de biens et services                                                     |                   |                   |
| Ventes de biens                                                                 | 875 602           | 619 952           |
| - dont ventes de dons en nature                                                 |                   |                   |
| Ventes de prestations de services                                               | 16 039 897        | 11 697 457        |
| - dont parrainages                                                              |                   |                   |
| Produits de tiers financeurs                                                    |                   |                   |
| Concours publics et subventions d'exploitation                                  | 15 893 508        | 15 671 863        |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable           |                   |                   |
| Ressources liées à la générosité du public                                      |                   |                   |
| Dons manuels                                                                    | 215 840           | 36 992            |
| Mécénats                                                                        | 3 322 629         | 4 810 435         |
| Legs, donations et assurances-vie                                               |                   | 193               |
| Contributions financières                                                       |                   |                   |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | 865 982           | 1 526 371         |
| Utilisations des fonds dédiés                                                   | 2 336 439         | 3 249 819         |
| Autres produits                                                                 | 2 294 624         | 1 852 564         |
| <b>TOTAL I</b>                                                                  | <b>41 886 704</b> | <b>39 507 354</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b>                                                   |                   |                   |
| Achats de marchandises                                                          | 497 355           | 304 004           |
| Variation de stocks                                                             | -104 939          | -39 307           |
| Autres achats et charges externes                                               | 13 687 531        | 14 293 427        |
| Aides financières                                                               | 1 500             |                   |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                           | 1 715 558         | 1 534 838         |
| Salaires et traitements                                                         | 15 213 504        | 14 757 374        |
| Charges sociales                                                                | 7 190 111         | 6 615 944         |
| Dotations aux amortissements et dépréciations                                   | 2 910 634         | 3 732 389         |
| Dotations aux provisions                                                        | 9 988 574         | 827 100           |
| Reports en fonds dédiés                                                         |                   |                   |
| Autres charges                                                                  | 660 962           | 571 605           |
| <b>TOTAL II</b>                                                                 | <b>51 760 789</b> | <b>42 597 373</b> |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                                         | <b>-9 874 085</b> | <b>-3 090 020</b> |
| <b>Produits financiers</b>                                                      |                   |                   |
| Produits financiers de participation                                            |                   |                   |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé        |                   |                   |
| Autres intérêts et produits assimilés                                           | 611 621           | 508 579           |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges                 |                   |                   |
| Différences positives de change                                                 | 8 237             | 4                 |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                   |                   |                   |
| <b>TOTAL III</b>                                                                | <b>619 858</b>    | <b>508 583</b>    |
| <b>Charges financières</b>                                                      |                   |                   |
| Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions           |                   |                   |
| Intérêts et charges assimilées                                                  |                   |                   |
| Différences négatives de change                                                 | 2 519             | 408               |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                  |                   |                   |
| <b>TOTAL IV</b>                                                                 | <b>2 519</b>      | <b>408</b>        |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>                                            | <b>617 340</b>    | <b>508 175</b>    |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>                        | <b>-9 256 746</b> | <b>-2 581 845</b> |

## Compte de résultat (Suite)

| Compte de résultat (Suite)                                      | 31/12/2024         | 31/12/2023        |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Produits exceptionnels</b>                                   |                    |                   |
| Sur opérations de gestion                                       | 6 499              | 7 640             |
| Sur opérations en capital                                       | 17 261             | 99                |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges |                    |                   |
| <b>TOTAL V</b>                                                  | <b>23 760</b>      | <b>7 739</b>      |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                  |                    |                   |
| Sur opérations de gestion                                       | 33 823             | 40 419            |
| Sur opérations en capital                                       | 20 000             | 1 002             |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions       |                    |                   |
| <b>TOTAL VI</b>                                                 | <b>53 823</b>      | <b>41 421</b>     |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>                           | <b>-30 063</b>     | <b>-33 682</b>    |
| Participation des salariés aux résultats <b>VII</b>             |                    |                   |
| Impôts sur les bénéfices <b>VIII</b>                            | <b>843 717</b>     | <b>257 463</b>    |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>                         | <b>42 530 322</b>  | <b>40 023 676</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>            | <b>52 660 847</b>  | <b>42 896 665</b> |
| <b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>                                      | <b>-10 130 525</b> | <b>-2 872 989</b> |

|                                                        |                |               |
|--------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Contributions volontaires en nature</b>             |                |               |
| Dons en nature                                         | 20 426         | 32 525        |
| Prestations en nature                                  | 416 281        |               |
| Bénévolat                                              |                |               |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>436 707</b> | <b>32 525</b> |
| <b>Charges des contributions volontaires en nature</b> |                |               |
| Secours en nature                                      |                |               |
| Mise à disposition gratuite de biens                   | 416 281        |               |
| Prestations en nature                                  |                |               |
| Personnel bénévole                                     | 20 426         | 32 525        |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>436 707</b> | <b>32 525</b> |

## Règles et méthodes comptables

### Présentation

L'association du Musée des Arts Décoratifs fondée en 1880, a pour but d'entretenir et de développer en France la culture des arts qui poursuivent la réalisation du beau dans l'utile. Ses moyens d'actions sont, dans le cadre d'une convention signée avec l'Etat :

- Valoriser et entretenir le musée des Arts décoratifs; le musée de la Mode et du Textile, le musée de la Publicité, le musée Nissim de Camondo, la bibliothèque des Arts décoratifs.
- Encourager le mécénat, les donations, les datations et autres actions destinées à enrichir les collections inscrites sur l'inventaire des musées et au catalogue de la Bibliothèque.
- Conserver, restaurer, mettre à disposition les collections inscrites au catalogue de la bibliothèque.
- Assurer la présentation, favoriser l'accès et développer la connaissance des collections auprès des publics.
- Garantir l'accueil et accroître la fréquentation des publics.
- Organiser des expositions temporaires.
- Soutenir et promouvoir la création contemporaine dans le domaine des arts appliqués et du design.
- Concourir à la formation, à la diffusion des connaissances et à la recherche dans le domaine des arts appliqués et du design.
- Dispenser des enseignements, organiser des ateliers pour favoriser la pratique artistique et l'apprentissage du regard sur les arts appliqués notamment au sein des Ateliers du Carrousel.
- Développer les connaissances et former au sein de l'Ecole Camondo des professionnels en architecture intérieure et en design de produits d'environnement.

### Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2024 dont le total du bilan avant répartition est de 66 863 844 Euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de -10 130 525 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 modifié par l'ANC n°2020-08 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

## Faits caractéristiques

En 2024, 750 000 visiteurs se sont rendus au musée des Arts décoratifs et cette année permet d'enregistrer la 3ème meilleure performance en termes de fréquentation après 2022 (953 289 visiteurs) et 2017 (915 139 visiteurs). Le musée Nissim de Camondo a accueilli 33 880 visiteurs jusqu'à fin juillet avant sa fermeture pour une longue période de travaux.

Plusieurs projets stratégiques ont été conduits en 2024. Les travaux du futur Cabinet des Arts graphiques ont été réalisés et ce nouvel espace parfaitement approprié à la conservation de l'ensemble des collections d'arts graphiques du musée (dessins, photographies et papiers peints) mais aussi à leur consultation par le public et par les chercheurs dans une salle de lecture a ouvert ses portes début 2025.

Le 4 août 2024, le musée Nissim de Camondo a fermé ses portes dans la perspective d'un chantier de mise aux normes en termes d'électricité, de sécurité/sûreté et d'accessibilité. Celui-ci s'est accompagné d'un vaste chantier des collections qui a été marqué sur le second semestre par le transfert dans des réserves temporaires, spécialement aménagées sur site le temps des travaux, de la majorité des œuvres exposées.

Du côté des équipements applicatifs stratégiques, le logiciel de billetterie a été changé pour une solution plus moderne et innovante et adaptée aux besoins fonctionnels des musées.

En 2024, l'association a été indemnisée des pertes d'exploitation et charges engendrées en 2023 à la suite du départ de feu dans le restaurant le Loulou occasionnant une fermeture de l'établissement pendant six mois.

Un contentieux est né en 2022 au sein de l'Ecole Camondo avec un recours porté par 15 enseignants contre les Arts décoratifs et l'association a constitué une provision dans ce cadre dès le compte financier 2022. De nouvelles demandes introductives d'enseignants de l'école Camondo et des Ateliers du Carrousel auprès du tribunal des prud'hommes ont été reçues avant la finalisation du compte financier 23 ; la provision a été complétée en conséquence. Ces recours sont toujours pendants à la clôture 2024 et doivent faire l'objet de nouvelles provisions prenant en compte le calendrier judiciaire connu à cette échéance. Le montant de la dotation complémentaire de la provision s'élève à (9 893.8 k€).

## Evénements significatifs postérieurs à compter de la clôture

Pas d'événements significatifs post clôture.

## Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements sont calculés, en fonction de la durée d'utilisation prévue, suivant le mode linéaire ou dégressif.

- |                                      |             |
|--------------------------------------|-------------|
| • Logiciels                          | 1 à 2 ans,  |
| • Constructions                      | 10 ans,     |
| • Agencements et aménagements        | 5 à 10 ans, |
| • Mobilier de bureau et informatique | 3 à 5 ans.  |

Les achats intégralement financés par subvention ou mécénat, sont amortis à 100% dès la 1ère année. Parallèlement, le financement est repris en totalité dans le résultat de l'exercice.

Des immobilisations en-cours ont été constatées au 31/12/2024 à hauteur de 5 054 K€.

Ces en-cours concernent des travaux initiés en 2021 pour 47 K€ et en 2023 pour 2.641K€. Ces derniers portent sur les travaux du cabinet des dessins qui a ouvert en 2025 au lieu de 2024 comme prévu initialement.

De nouveaux travaux en-cours à la clôture ont été engagés sur 2024 pour un montant de 2 366 K€ dont 1.228 K€ de remplacement des portes des galeries, et 715 K€ de mise aux normes du musée Camondo. Ces travaux sont totalement financés par mécénats et subventions d'investissement.

## Oeuvres d'art

L'association conformément à l'avis n°2009-17 du collège du conseil national de la comptabilité comptabilise les acquisitions d'œuvre d'art à son actif.

Les œuvres d'art sont évaluées de la manière suivante, à l'entrée dans le patrimoine :

- les œuvres acquises à titre onéreux sont comptabilisées à leur coût d'acquisition,
- les œuvres acquises à titre gratuit sont comptabilisées à leur valeur estimée lors de la remise au musée et de son entrée en collection ; cette évaluation doit correspondre à la valeur vénale de l'œuvre, c'est-à-dire le montant qui pourrait être obtenu, à la date de la clôture, de sa vente lors d'une transaction conclue à des conditions normales de marché, net des coûts de sortie. En l'absence de documentation probante, la valeur de l'œuvre est retenue pour l'euro symbolique, dans les comptes de l'association.

La durée d'utilisation d'une œuvre d'art, inaliénable et imprescriptible, étant illimitée et à ce titre indéterminable, aucun amortissement ne pourra être pris en compte. Cependant, dans les cas de déclassement ou de détérioration partielle ou totale d'une œuvre, une dépréciation pourra être constatée.

Le musée peut bénéficier de subventions et mécénats dédiés au financement de ses acquisitions d'œuvre d'art.

Les œuvres d'art n'étant pas amortissables, le financement dédié est constaté au passif, et est assimilable à des quasi-fonds associatifs. Il ne transite dans le résultat du musée (partiellement ou totalement) qu'en cas de dépréciation de l'œuvre ou en cas de cession.

La valeur brute des œuvres d'art immobilisées s'établit au 31/12/2024 à 5 412 785 euros.

### **Stocks**

Les stocks sont évalués suivant la méthode "du coût moyen unitaire pondéré" (CMUP).

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant les consommations, les charges directes et indirectes de production et les amortissements des biens concourant à la production.

Le coût de la sous-activité est exclu de la valeur des stocks.

Les intérêts sont toujours exclus de la valorisation des stocks.

Les stocks sont dépréciés pour tenir compte de leur valeur de réalisation nette à la date d'arrêté des comptes. Les dépréciations sont constatées dès la 2ème année d'édition à hauteur de 50% de la valeur d'achat. Le taux de dépréciation est de 100% la 3ème année.

Par dérogation à cette méthodologie, les titres relatifs aux collections permanentes et les titres réédités dans l'année, ne font pas l'objet de dépréciation à la clôture.

### **Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à cette valeur, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

### **Subventions d'investissement**

Conformément au règlement ANC 2018-06, les subventions d'investissement octroyées à l'association pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini sont constatées en fonds dédiés. Ces fonds sont repris au compte de résultat au rythme de l'amortissement des biens financés, dans un compte 789000.

### **Créances et dettes**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les autres créances sont essentiellement composées du solde des subventions à recevoir.

Les produits constatés d'avance sont en cours d'analyse afin d'identifier la part pouvant être qualifiée de fonds dédiés qui le cas échéant, seront reclassés en haut de passif.

### **Fonds dédiés et reportés**

Les fonds dédiés sont des rubriques du passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources, affectées par des tiers financeurs et des donateurs à des projets définis, qui n'a pas pu encore être totalement utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

L'institution dispose à la clôture de l'exercice de fonds dédiés correspondant à la part non reprise au résultat des financements d'investissement reçus dont 6.263.237 euros au titre des acquisitions d'œuvres d'art. Ces œuvres n'étant pas amortissables, ces financements sont maintenus en fonds dédiés et reportés ne seront repris au résultat qu'en cas de dépréciation ou de cession de l'œuvre.

Les fonds dédiés s'élèvent à la clôture de l'exercice à 12.835.900 euros.

Les fonds reportés sont des rubriques de passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources de legs et donations qui reste en cours de réalisation.

Les fonds reportés liés aux legs et donations soldés à la clôture.

### **Provision pour risques et charges**

Des provisions pour risques et charges ont été constituées à la clôture de l'exercice à hauteur de 16.288.757 euros.

Les provisions pour risques et charges sont déterminées en application du règlement ANC 2014-03.

Des provisions pour risques et charges sont constituées dès qu'un élément du patrimoine a une valeur économique négative pour l'entité, qui se traduit par une obligation à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

### **Engagements de départ à la retraite**

Les engagements de l'entité en matière d'indemnités de départ à la retraite de ses salariés sont constatés sous forme de provision.

La méthode d'évaluation des engagements retenue par l'association est celle préconisée par les normes comptables françaises : méthode du corridor (10%)

Les hypothèses retenues pour cette évaluation sont les suivantes :

- Taux d'actualisation : 3.10%
- Taux d'inflation long terme : 2.10%
- Taux d'augmentation salariale : taux d'inflation long terme
- Taux de charges sociales : cadres 59%, non cadres 46%
- Age de départ à la retraite : 65 ans
- Table de mortalité : INSEE 2016-2018
- Départ en retraite : 100% volontaire
- Table de turnover :
  - \* 0-30 ans : 20.10%
  - \* 30-40 ans : 8.20%
  - \* 40-50 ans : 2.70%
  - \* 50-60 ans : 1.60%
  - \* 60-65 ans : 1.20%

Le montant ainsi obtenu, incluant les charges patronales, s'élève à 4.453.757 euros.

### **Contributions volontaires en nature**

La valorisation du bénévolat au titre des activités de l'exercice fait l'objet d'une estimation de 779 heures. La valorisation de ce bénévolat à un taux horaire moyen de 26.21 €/heure correspond à un montant de 20 426 euros.

A compte de l'exercice 2024, l'association bénéficie de la mise à disposition de locaux par la Métropole de Toulon Provence Méditerranée. La valeur locative annuelle de ces biens est estimée par le mécène à 416.281 euros TTC.

### **Comptes de liaison et charges communes**

Les activités de l'institution sont composées de services conventionnés et non conventionnés. Chaque service fait l'objet d'une comptabilité individualisée qui est centralisée au niveau de l'association, pour les besoins de l'arrêté annuel des comptes notamment. A cette occasion, les charges communes et les comptes liaisons apparaissant dans les comptabilités individuelles sont éliminées en fin d'année, dans les comptes de l'Association.

### **Régime fiscal**

L'entité est un organisme sans but lucratif non soumis aux impôts commerciaux au régime de droit commun. Toutefois, certaines activités lucratives accessoires et non prépondérantes font l'objet d'un secteur distinct lucratif soumis aux impôts commerciaux au régime de droit commun. La répartition du compte de résultat relatif à ces opérations fait l'objet du tableau particulier ci-joint :

|                           | Secteur lucratif | Secteur non lucratif |
|---------------------------|------------------|----------------------|
| Chiffre d'affaires        | 3 624 878        | 13 290 621           |
| Redevances de concessions | 2 252 220        | -                    |
| Résultat avant impôts     | 2 619 313        | -11 876 060          |
| Impôt sur les sociétés    | -843 717         | -                    |
| Résultat exceptionnel     | -                | -30 063              |
| <b>Résultat net</b>       | <b>1 775 597</b> | <b>-11 906 123</b>   |

## Etat des immobilisations

| CADRE A                                                 | Valeur brute<br>en début d'exercice | Augmentations                 |                                    |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
|                                                         |                                     | Réévaluation<br>de l'exercice | Acquisitions<br>créances virements |
| Frais d'établissement et de développement               |                                     |                               |                                    |
| Donations temporaires d'usufruit                        |                                     |                               |                                    |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles           | 2 079 339                           |                               | 205 487                            |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>2 079 339</b>                    |                               | <b>205 487</b>                     |
| Terrains                                                | 10 505 001                          |                               |                                    |
| Constructions :                                         |                                     |                               |                                    |
| - Sur sol propre                                        |                                     |                               |                                    |
| - Sur sol d'autrui                                      | 8 595 001                           |                               |                                    |
| Installations :                                         |                                     |                               |                                    |
| - Générales, agencements et aménagements constructions  | 41 975                              |                               |                                    |
| - Techniques, matériel et outillage                     | 10 020 614                          |                               | 423 540                            |
| - Générales, agencements et aménagements divers         | 30 995 300                          |                               | 2 852 530                          |
| Matériel :                                              |                                     |                               |                                    |
| - De transport                                          | 72 090                              |                               |                                    |
| - De bureau et informatique, mobilier                   | 3 804 147                           |                               | 207 436                            |
| Emballages récupérables et divers                       |                                     |                               |                                    |
| Immobilisations corporelles en cours                    | 4 713 499                           |                               | 2 366 052                          |
| Avances et acomptes                                     |                                     |                               |                                    |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | -30                                 |                               |                                    |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>68 747 596</b>                   |                               | <b>5 849 558</b>                   |
| Participations évaluées par mise en équivalence         |                                     |                               |                                    |
| Autres :                                                |                                     |                               |                                    |
| - Participations                                        | 1 805 493                           |                               | 2 826                              |
| - Titres immobilisés                                    |                                     |                               |                                    |
| Prêts et autres immobilisations financières             | 88 497                              |                               |                                    |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>1 893 991</b>                    |                               | <b>2 826</b>                       |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                    | <b>72 720 926</b>                   |                               | <b>6 057 871</b>                   |

| CADRE B                                            | Diminutions      |                | Valeur brute<br>des immos<br>en fin d'exercice | Réval. légale ou éval. par<br>mise en équival. |
|----------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                    | Virement         | Cession        |                                                | Val. d'origine des immo.<br>en fin d'ex.       |
| Frais d'établissement et de développement          |                  |                |                                                |                                                |
| Donations temporaires d'usufruit                   |                  |                |                                                |                                                |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles      |                  |                | 2 284 826                                      |                                                |
| <b>TOTAL</b>                                       |                  |                | <b>2 284 826</b>                               |                                                |
| Terrains                                           |                  |                | 10 505 001                                     |                                                |
| Constructions :                                    |                  |                |                                                |                                                |
| - Sur sol propre                                   |                  |                |                                                |                                                |
| - Sur sol d'autrui                                 |                  |                | 8 595 001                                      |                                                |
| Installations :                                    |                  |                |                                                |                                                |
| - Gales, agenctis et aménagt. const.               |                  |                | 41 975                                         |                                                |
| - Techniques, matériel et outillage                |                  |                | 10 444 154                                     |                                                |
| - Gales, agenctis et aménagt. divers               | 2 088            | 30 937         | 33 814 805                                     |                                                |
| Matériel :                                         |                  |                |                                                |                                                |
| - De transport                                     |                  |                | 72 090                                         |                                                |
| - De bureau et informatique, mobilier              |                  |                | 4 011 583                                      |                                                |
| Emballages récupérables et divers                  |                  |                |                                                |                                                |
| Immobilisations corporelles en cours               | 1 838 651        | 186 589        | 5 054 310                                      |                                                |
| Avances et acomptes                                |                  |                |                                                |                                                |
| Biens reçus par legs ou don. destinés à être cédés |                  |                | -30                                            |                                                |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>1 840 739</b> | <b>217 526</b> | <b>72 538 889</b>                              |                                                |
| Participations évaluées par mise en équivalence    |                  |                |                                                |                                                |
| Autres :                                           |                  |                |                                                |                                                |
| - Participations                                   |                  |                | 1 808 319                                      |                                                |
| - Titres immobilisés                               |                  |                |                                                |                                                |
| Prêts et autres immobilisations financières        |                  | 14 309         | 74 188                                         |                                                |
| <b>TOTAL</b>                                       |                  | <b>14 309</b>  | <b>1 882 507</b>                               |                                                |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                               | <b>1 840 739</b> | <b>231 836</b> | <b>76 706 222</b>                              |                                                |

Etat des amortissements

| CADRE A - Situations et mouvements de l'exercice                       | Montant au début de l'exercice | Augment.  | Diminu. | Montant en fin d'exercice |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------|---------------------------|
| Frais d'établissement et développement                                 |                                |           |         |                           |
| Donations temporaires d'usufruit                                       |                                |           |         |                           |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles                          | 2 068 707                      | 200 306   |         | 2 269 013                 |
| TOTAL                                                                  | 2 068 707                      | 200 306   |         | 2 269 013                 |
| Terrains                                                               |                                |           |         |                           |
| Constructions :<br>- Sur sol propre<br>- Sur sol d'autrui              |                                |           |         |                           |
| Installations générales, agencements et aménagements des constructions | 41 975                         |           |         | 41 975                    |
| Installations techniques, matériel et outillage industriel             | 4 878 997                      | 90 454    |         | 4 969 451                 |
| Installations générales, agencements et aménagements divers            | 29 694 351                     | 1 985 477 | 18 702  | 31 661 125                |
| Matériel de transport                                                  | 72 090                         |           |         | 72 090                    |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                           | 3 870 748                      | 197 943   |         | 4 068 691                 |
| Emballages récupérables et divers                                      |                                |           |         |                           |
| TOTAL                                                                  | 38 558 161                     | 2 273 874 | 18 703  | 40 813 332                |
| TOTAL GÉNÉRAL                                                          | 40 626 868                     | 2 474 180 | 18 703  | 43 082 345                |

| CADRE B - Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires | Dotations             |                        |                            | Reprises              |                           |                            | Mouvement net des amort. en fin d'exercice |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                              | Différentiel de durée | Mode dégressif         | Amort. fiscal exceptionnel | Différentiel de durée | Mode dégressif            | Amort. fiscal exceptionnel |                                            |
| Frais d'établissement et dvp.                                                                |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Donations temporaires d'usufruit                                                             |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Autres postes d'immo. incorp.                                                                |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| TOTAL                                                                                        |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Terrains                                                                                     |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Constructions :<br>- Sur sol propre<br>- Sur sol d'autrui                                    |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Inst. gales, agenc. et aménag. des construc.                                                 |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Inst. tech. mat. et outil. indus.                                                            |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Inst. gales, agenc. et aménag. divers                                                        |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Matériel de transport                                                                        |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Mat. de bureau et info. mob.                                                                 |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Emballages récup. et divers                                                                  |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| TOTAL                                                                                        |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| Frais d'acq. de titres de particip.                                                          |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| TOTAL GÉNÉRAL                                                                                |                       |                        |                            |                       |                           |                            |                                            |
| DOTATIONS NON VENTILÉES                                                                      |                       | REPRISES NON VENTILÉES |                            |                       | TOTAL GÉNÉRAL NON VENTILÉ |                            |                                            |

| CADRE C - Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices | Montant net au début de l'exercice | Augment. | Dot. exercice aux amort. | Montant net en fin d'exercice |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------|--------------------------|-------------------------------|
| Frais d'émission d'emprunts à étaler                                                       |                                    |          |                          |                               |
| Primes de remboursement des obligations                                                    |                                    |          |                          |                               |

## Etat des provisions et dépréciations

| Nature des provisions                             | Montant au début de l'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : reprises à la fin de l'exercice | Montant à la fin de l'exercice |
|---------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Réglementées</b>                               |                                |                                         |                                               |                                |
| Provisions pour : - Reconstitution des gisements  |                                |                                         |                                               |                                |
| - Investissements                                 |                                |                                         |                                               |                                |
| - Hausse des prix                                 |                                |                                         |                                               |                                |
| Amortissements dérogatoires                       |                                |                                         |                                               |                                |
| Provisions pour prêts d'installation              |                                |                                         |                                               |                                |
| Autres provisions réglementées                    |                                |                                         |                                               |                                |
| <b>TOTAL I</b>                                    |                                |                                         |                                               |                                |
| <b>Risques et charges</b>                         |                                |                                         |                                               |                                |
| Provisions pour : - Litiges                       |                                |                                         |                                               |                                |
| - Garanties données aux clients                   |                                |                                         |                                               |                                |
| - Pertes sur marché à terme                       |                                |                                         |                                               |                                |
| - Amendes et pénalités                            |                                |                                         |                                               |                                |
| - Pertes de change                                |                                |                                         |                                               |                                |
| - Pensions et obligations                         | 4 371 186                      | 82 571                                  |                                               | 4 453 757                      |
| - Impôts                                          |                                |                                         |                                               |                                |
| - Renouvellement des immobilisations              |                                |                                         |                                               |                                |
| - Gros entretien et grandes révisions             | 45 735                         |                                         | 45 735                                        |                                |
| - Charges sociales et fiscales sur congés à payer |                                |                                         |                                               |                                |
| Autres provisions pour risques et charges         | 2 023 600                      | 9 906 003                               | 94 603                                        | 11 835 000                     |
| <b>TOTAL II</b>                                   | <b>6 440 521</b>               | <b>9 988 574</b>                        | <b>140 338</b>                                | <b>16 288 757</b>              |

| Nature des dépréciations                   | Montant au début de l'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : reprises à la fin de l'exercice | Montant à la fin de l'exercice |
|--------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Dépréciations</b>                       |                                |                                         |                                               |                                |
| Immobilisations : - Incorporelles          |                                |                                         |                                               |                                |
| - Corporelles                              |                                |                                         |                                               |                                |
| - Biens reçus par legs ou donations        |                                |                                         |                                               |                                |
| - Titres mis en équivalence                |                                |                                         |                                               |                                |
| - Titres de participation                  |                                |                                         |                                               |                                |
| - Financières                              |                                |                                         |                                               |                                |
| Sur stocks et en cours                     | 378 324                        | 397 275                                 | 378 324                                       | 397 275                        |
| Sur comptes clients                        | 33 500                         | 39 178                                  | 12 250                                        | 60 428                         |
| Sur créances reçues par legs ou donations  |                                |                                         |                                               |                                |
| Autres provisions pour dépréciation        |                                |                                         |                                               |                                |
| <b>TOTAL III</b>                           | <b>411 824</b>                 | <b>436 453</b>                          | <b>390 574</b>                                | <b>457 703</b>                 |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)</b>        | <b>6 852 345</b>               | <b>10 425 027</b>                       | <b>530 912</b>                                | <b>16 746 460</b>              |
| - D'exploitation                           |                                | 10 425 027                              | 530 912                                       |                                |
| Dont dotations et reprises : - Financières |                                |                                         |                                               |                                |
| - Exceptionnelles                          |                                |                                         |                                               |                                |

## Etat des créances et dettes

| Créances                                                 | Montant brut     | Liquidité de l'actif     |                         |
|----------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|-------------------------|
|                                                          |                  | Échéances à moins d'1 an | Échéances à plus d'1 an |
| <b>De l'actif immobilisé</b>                             |                  |                          |                         |
| Créances rattachées à des participations                 | 1 801 916        |                          | 1 801 916               |
| Prêts                                                    | 50 177           |                          | 50 177                  |
| Autres immobilisations financières                       | 24 011           |                          | 24 011                  |
| <b>De l'actif circulant</b>                              |                  |                          |                         |
| Clients et usagers douteux ou litigieux                  | 60 428           | 60 428                   |                         |
| Clients, usagers et comptes rattachés                    | 5 384 977        | 5 384 977                |                         |
| Reçues sur legs ou donations                             |                  |                          |                         |
| Personnel et comptes rattachés                           | 5 814            | 5 814                    |                         |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux            | 48 865           | 48 865                   |                         |
| Impôts sur les bénéfices                                 |                  |                          |                         |
| Taxe sur la valeur ajoutée                               | 16 387           | 16 387                   |                         |
| Autres impôts, taxes et versements assimilés             | 64 464           | 64 464                   |                         |
| Divers                                                   |                  |                          |                         |
| Confédération, fédération, union, associations affiliées |                  |                          |                         |
| Débiteurs divers                                         | 1 296 305        | 1 296 305                |                         |
| Charges constatées d'avance                              | 690 089          | 690 089                  |                         |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>9 443 433</b> | <b>7 567 329</b>         | <b>1 876 104</b>        |

| Dettes                                                   | Montant brut      | Degré d'exigibilité du passif |                         |                           |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                                          |                   | Échéances à moins d'1 an      | Échéances à plus d'1 an | Échéances à plus de 5 ans |
| Emprunts obligataires et assimilés                       |                   |                               |                         |                           |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit : |                   |                               |                         |                           |
| - A 1 an max. à l'origine                                |                   |                               |                         |                           |
| - A plus d'1 an à l'origine                              |                   |                               |                         |                           |
| Emprunts et dettes financières diverses                  | 8 653             | 8 653                         |                         |                           |
| Fournisseurs et comptes rattachés                        | 8 658 867         | 8 658 867                     |                         |                           |
| Dettes des legs ou donations                             |                   |                               |                         |                           |
| Personnel et comptes rattachés                           | 2 206 799         | 2 206 799                     |                         |                           |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux            | 2 420 483         | 2 420 483                     |                         |                           |
| Impôts sur les bénéfices                                 | 596 895           | 596 895                       |                         |                           |
| Taxe sur la valeur ajoutée                               | 459 458           | 459 458                       |                         |                           |
| Autres impôts, taxes et assimilés                        | 238 775           | 238 775                       |                         |                           |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés          |                   |                               |                         |                           |
| Confédération, fédération, union, associations affiliées |                   |                               |                         |                           |
| Autres dettes                                            | 365 124           | 365 124                       |                         |                           |
| Produits constatés d'avance                              | 6 370 990         | 6 370 990                     |                         |                           |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>21 326 043</b> | <b>21 326 043</b>             |                         |                           |

## Charges à payer et produits à recevoir

| Charges à payer<br>incluses dans les postes suivants du bilan | Exercice clos le | Exercice clos le |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                               | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
| Emprunts obligataires convertibles                            |                  |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit        |                  |                  |
| Emprunts et dettes financières diverses                       |                  |                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                      | 5 344 374        | 5 980 583        |
| Dettes des legs ou donations                                  |                  |                  |
| Dette fiscales et sociales                                    | 3 509 832        | 3 308 917        |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés               |                  |                  |
| Autres dettes                                                 | 38 760           | 35 760           |
| <b>TOTAL</b>                                                  | <b>8 892 965</b> | <b>9 325 259</b> |

| Produits à recevoir<br>inclus dans les postes suivants du bilan | Exercice clos le | Exercice clos le |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                 | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
| Créances rattachées à des participations                        |                  |                  |
| Autres titres immobilisés                                       |                  |                  |
| Prêts                                                           |                  |                  |
| Autres immobilisations financières                              |                  |                  |
| Créances clients et comptes rattachés                           | 836 663          | 701 586          |
| Créances reçues par legs ou donations                           |                  |                  |
| Autres créances                                                 | 1 263 783        | 2 185 914        |
| Valeurs mobilières de placement                                 |                  |                  |
| Disponibilités                                                  |                  |                  |
| <b>TOTAL</b>                                                    | <b>2 100 446</b> | <b>2 887 499</b> |

Produits et charges constatés d'avance

| Produits constatés d'avance |                  | Exercice clos le | Exercice clos le |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                             |                  | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
| Produits :                  | - D'exploitation | 6 370 990        | 6 190 669        |
|                             | - Financiers     |                  |                  |
|                             | - Exceptionnels  |                  |                  |
| TOTAL                       |                  | 6 370 990        | 6 190 669        |

| Charges constatées d'avance |                   | Exercice clos le | Exercice clos le |
|-----------------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                             |                   | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
| Charges :                   | - D'exploitation  | 690 089          | 415 201          |
|                             | - Financières     |                  |                  |
|                             | - Exceptionnelles |                  |                  |
| TOTAL                       |                   | 690 089          | 415 201          |

Variation des fonds propres art.431-5  
(art. 431-5 du règlement ANC 2018-06)

| Variation des fonds propres         | Montant en début d'exercice | Affectation du résultat | Augmentations | Diminutions ou consommations | Montant en fin d'exercice |
|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------|------------------------------|---------------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise |                             |                         |               |                              |                           |
| Fonds propres avec droit de reprise |                             |                         |               |                              |                           |
| Écarts de réévaluation              |                             |                         |               |                              |                           |
| Réserves                            | 29 416 659                  | -2 872 989              |               |                              | 26 543 670                |
| Report à nouveau                    |                             |                         |               |                              |                           |
| Excédent ou déficit de l'exercice   | -2 872 989                  | 2 872 989               |               | -10 130 525                  | -10 130 525               |
| Situation nette                     | 26 543 670                  |                         |               | -10 130 525                  | 16 413 144                |
| Dotations consommables              |                             |                         |               |                              |                           |
| Subventions d'investissement        |                             |                         |               |                              |                           |
| Provisions réglementées             |                             |                         |               |                              |                           |
| TOTAL                               | 26 543 670                  |                         |               | -10 130 525                  | 16 413 144                |

Commentaires : néant

Détail des contribut. volontaires en nature

| Répartition par nature de charges                                   | Exercice N | Exercice N-1 |
|---------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| 860 - Secours en nature (alimentaires, vestimentaires, ...)         |            |              |
| TOTAL                                                               |            |              |
| 861 - Mise à disposition gratuite de biens (locaux, matériels, ...) | 416 281.00 |              |
| 861000 Mise à disposition gratuite de biens                         | 416 281.00 |              |
| TOTAL                                                               | 416 281.00 |              |
| 862 - Prestations                                                   |            |              |
| TOTAL                                                               |            |              |
| 864 - Personnel bénévole                                            | 20 426.00  | 32 525.00    |
| 864000 Personnel bénévole                                           | 20 426.00  | 32 525.00    |
| TOTAL                                                               | 20 426.00  | 32 525.00    |
| TOTAL                                                               | 436 707.00 | 32 525.00    |

| Répartition par nature de ressources | Exercice N | Exercice N-1 |
|--------------------------------------|------------|--------------|
| 870 - Bénévolat                      | 20 426.00  | 32 525.00    |
| 870000 Dons en nature                | 20 426.00  | 32 525.00    |
| TOTAL                                | 20 426.00  | 32 525.00    |
| 871 - Prestations en nature          | 416 281.00 |              |
| 871000 Prestations en nature         | 416 281.00 |              |
| TOTAL                                | 416 281.00 |              |
| 875 - Dons en nature                 |            |              |
| TOTAL                                |            |              |
| TOTAL                                | 436 707.00 | 32 525.00    |

Détail du résultat exceptionnel

| Détail du résultat exceptionnel                    | Charges | Produits |
|----------------------------------------------------|---------|----------|
| Pénalités et amendes                               | 200     |          |
| Abandon de créance et non remboursement de caution | 33 397  |          |
| Régularisations de comptes Fournisseurs            |         | 11 553   |
| Mise au rebut d'immobilisations                    |         | 12 207   |
| Don et régularisation de scolarités                | 226     |          |
| Régularisation de subvention                       | 20 000  |          |
|                                                    |         |          |
|                                                    |         |          |
| TOTAL                                              | 53 823  | 23 760   |

Commentaires : néant

Effectif moyen

| Catégories de salariés            | Salariés | En régie |
|-----------------------------------|----------|----------|
| Cadres                            | 140      |          |
| Agents de maîtrise et techniciens | 85       |          |
| Employés                          | 270      |          |
| Ouvriers                          |          |          |
| Apprentis sous contrat            |          |          |
| TOTAL                             | 495      |          |

La catégorie "Cadres" inclut la direction et les fonctionnaires de direction hors grille  
La catégorie "Employés" inclut les conférences et les enseignants.

Honoraires des commissaires aux comptes

| Type d'honoraires                   | Montant |
|-------------------------------------|---------|
| Contrôle légal des comptes          | 26 244  |
| Conseils et prestations de services |         |
| TOTAL                               | 26 244  |

Commentaires : néant

Variations des fonds dédiés

|                                                                                                        | À l'ouverture<br>de l'exercice | Reports   | Utilisations      |               | Transferts (1) | À la clôture de l'exercice |                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|-------------------|---------------|----------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                        |                                |           | Montant<br>global | dont rembour. |                | Montant<br>global (2)      | dont fonds<br>correspondant<br>à des projets<br>sans dépense<br>au cours des 2<br>derniers<br>exercices |
| Subventions d'exploitation                                                                             |                                |           |                   |               |                |                            |                                                                                                         |
| Etat - Financement de l'actif                                                                          | 1 280 275                      | 866 069   | 1 665 028         |               |                | 481 316                    |                                                                                                         |
| TOTAL                                                                                                  | 1 280 275                      | 866 069   | 1 665 028         |               |                | 481 316                    |                                                                                                         |
| Contributions financières d'autres organismes                                                          |                                |           |                   |               |                |                            |                                                                                                         |
|                                                                                                        |                                |           |                   |               |                |                            |                                                                                                         |
| TOTAL                                                                                                  |                                |           |                   |               |                |                            |                                                                                                         |
| Ressources liées à la générosité du public                                                             |                                |           |                   |               |                |                            |                                                                                                         |
| Entreprises et organismes privés                                                                       | 4 316 310                      | 1 911 068 | 671 411           |               |                | 5 555 967                  |                                                                                                         |
| Mécénats achats d'oeuvres d'                                                                           | 4 831 978                      | 182 037   |                   |               |                | 5 014 015                  |                                                                                                         |
| Legs affectés achat oeuvres d'                                                                         | 1 249 222                      |           |                   |               |                | 1 249 222                  |                                                                                                         |
| Legs bloqués 80 ans                                                                                    | 535 381                        |           |                   |               |                | 535 381                    |                                                                                                         |
| TOTAL                                                                                                  | 10 932 891                     | 2 093 105 | 671 411           |               |                | 12 354 585                 |                                                                                                         |
| TOTAL GÉNÉRAL                                                                                          | 12 213 166                     | 2 959 174 | 2 336 439         |               |                | 12 835 901                 |                                                                                                         |
| (1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif |                                |           |                   |               |                |                            |                                                                                                         |
| (2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts                     |                                |           |                   |               |                |                            |                                                                                                         |

Variations des fonds reportés

|                                  | Au début de<br>l'exercice | Augment. | Diminutions | À la clôture de<br>l'exercice |
|----------------------------------|---------------------------|----------|-------------|-------------------------------|
| Legs ou donations                |                           |          |             |                               |
|                                  |                           |          |             |                               |
| TOTAL                            |                           |          |             |                               |
| Donations temporaires d'usufruit |                           |          |             |                               |
|                                  |                           |          |             |                               |
| TOTAL                            |                           |          |             |                               |
| TOTAL GÉNÉRAL                    |                           |          |             |                               |

Concours et subventions publics obtenus au cours de l'exercice

|                              | Union européenne | État       | Collectivité territoriale | CAF | Autres  | TOTAL      |
|------------------------------|------------------|------------|---------------------------|-----|---------|------------|
| Concours Publics             |                  | 153 169    |                           |     |         | 153 169    |
| Subventions d'exploitation   |                  | 15 533 274 |                           |     | 207 066 | 15 740 340 |
| Subventions d'investissement |                  |            |                           |     |         |            |
| TOTAL                        |                  | 15 686 443 |                           |     | 207 066 | 15 893 509 |

Commentaires : néant

Etat synthétique des avantages et ressources provenant de l'étranger

| Etat du contributeur | Montant total des avantages<br>et des ressources |
|----------------------|--------------------------------------------------|
| Australie            | 112 000                                          |
| Chine                | 366 000                                          |
| Etats-Unis           | 2 161 221                                        |
| Japon                | 48 406                                           |
| Royaume-Uni          | 132 015                                          |
| Suisse               | 233 702                                          |
|                      |                                                  |
| TOTAL                | 3 053 344                                        |

Commentaires : La version détaillée de l'état séparé des avantages et des ressources provenant de l'étranger que l'entité LES ARTS DECORATIFS établi en application de l'article 434-3 du règlement ANC N°2018-06, est mise à disposition du public au siège situé au 107 Rue de Rivoli 75001 PARIS sur demande préalable.

**Résultat des activités conventionnées et non conventionnées**

Le résultat de l'exercice d'un montant de -10 130 525 euros se décompose de la façon suivante :

- Services conventionnés : 38 063 euros,
- Services non conventionnés : -10 168 589 euros

Les éléments bilanciaux et de résultat de chacune de ces activités sont présentées ci-après :

- Services non conventionnés : bilan et compte de résultat
- Services conventionnés : bilan et compte de résultat.

Ces comptes incluent les comptes de liaison et la répartition des charges communes entre ces deux secteurs.

**Services conventionnés Bilan et compte de résultat**

## SERVICES CONVENTIONNES BILAN ACTIF

| Bilan actif                                                  | Du 01/01/2024 au 31/12/2024 |                   |                   | Au 31/12/2023     |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                              | Brut                        | Amort.Prov.       | Net               | Net               |
| <b>Actif immobilisé</b>                                      |                             |                   |                   |                   |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                         |                             |                   |                   |                   |
| Concessions brevets et droits similaires                     | 2 060 706                   | 2 058 843         | 1 863             | 0                 |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                           |                             |                   |                   |                   |
| Terrains                                                     | 10 505 001                  |                   | 10 505 001        | 10 505 001        |
| Constructions                                                | 8 636 976                   | 41 975            | 8 595 001         | 8 595 001         |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels | 9 995 500                   | 4 569 717         | 5 425 783         | 5 102 060         |
| Autres immobilisations corporelles                           | 36 025 818                  | 34 272 615        | 1 753 203         | 885 067           |
| Immobilisations en cours                                     | 5 054 310                   |                   | 5 054 310         | 4 713 499         |
| Biens reçus par legs ou donations destinées à être cédés     | -30                         |                   | -30               | -30               |
| <b>Immobilisations financières</b>                           |                             |                   |                   |                   |
| Participations et créances rattachées                        |                             |                   | 0                 | 0                 |
| Prêts                                                        | 18 214                      |                   | 18 214            | 18 214            |
| Autres immobilisations financières                           |                             |                   | 0                 | 14 309            |
| <b>TOTAL I</b>                                               | <b>72 296 495</b>           | <b>40 943 150</b> | <b>31 353 345</b> | <b>29 833 121</b> |
| <b>COMPTE DE LIAISON II</b>                                  | 3 294 501                   |                   | 3 294 501         | 2 624 595         |
| <b>Actif circulant</b>                                       |                             |                   |                   |                   |
| Stocks et encours                                            | 778 056                     | 397 275           | 380 781           | 294 793           |
| <b>Créances</b>                                              |                             |                   |                   |                   |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés               | 3 281 062                   | 27 178            | 3 253 884         | 2 957 740         |
| Créances reçues par legs ou donations                        |                             |                   | 0                 | 0                 |
| Autres créances                                              | 1 135 074                   |                   | 1 135 074         | 2 288 084         |
| Valeurs mobilières de placement                              | 6 405 745                   |                   | 6 405 745         | 6 264 710         |
| Instrument de trésorerie                                     | 7 574                       |                   | 7 574             |                   |
| Disponibilités                                               | 9 266 775                   |                   | 9 266 775         | 9 246 495         |
| Charges constatées d'avance                                  | 639 383                     |                   | 639 383           | 389 273           |
| <b>TOTAL III</b>                                             | <b>21 513 669</b>           | <b>424 453</b>    | <b>21 089 216</b> | <b>21 441 095</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                         | <b>97 104 665</b>           | <b>41 367 603</b> | <b>55 737 062</b> | <b>53 898 811</b> |

## SERVICES CONVENTIONNES BILAN PASSIF

| Bilan passif                                           | 31/12/2024        | 31/12/2023        |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fonds propres</b>                                   |                   |                   |
| <b>Réserves</b>                                        |                   |                   |
| Réserves statutaires ou contractuelles                 | 52 336            | 52 336            |
| Réserves pour projet de l'entité                       | 3 876 408         | 5 871 804         |
| Autres réserves                                        | 19 100 002        | 19 100 002        |
| Résultat                                               | 38 063            | -1 995 395        |
| <b>SITUATION NETTE</b>                                 | <b>23 066 809</b> | <b>23 028 747</b> |
| Subventions d'investissement                           |                   |                   |
| <b>TOTAL I</b>                                         | <b>23 066 809</b> | <b>23 028 747</b> |
| <b>COMPTE DE LIAISON II</b>                            |                   |                   |
| <b>Fonds reportés et dédiés</b>                        |                   |                   |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations              |                   |                   |
| Fonds dédiés                                           | 12 835 900        | 12 213 165        |
| <b>TOTAL III</b>                                       | <b>12 835 900</b> | <b>12 213 165</b> |
| <b>Provisions</b>                                      |                   |                   |
| Provisions pour risques                                | 323 700           | 355 600           |
| Provisions pour charges                                | 3 479 652         | 3 495 341         |
| <b>TOTAL IV</b>                                        | <b>3 803 352</b>  | <b>3 850 941</b>  |
| <b>Emprunts et dettes</b>                              |                   |                   |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit |                   |                   |
| Emprunts et dettes financières diverses                |                   |                   |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 8 259 246         | 7 445 265         |
| Dettes des legs ou donations                           |                   |                   |
| Fiscales et sociales                                   | 5 101 524         | 4 654 635         |
| Autres dettes                                          | 362 124           | 308 147           |
| Produits constatés d'avance                            | 2 308 107         | 2 397 910         |
| <b>TOTAL V</b>                                         | <b>16 031 001</b> | <b>14 805 957</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                   | <b>55 737 062</b> | <b>53 898 810</b> |

## SERVICES CONVENTIONNES COMPTE DE RESULTAT

| Compte de résultat                                     | 31/12/2024        | 31/12/2023        |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                         |                   |                   |
| Cotisations                                            | 42 182            | 41 708            |
| <b>Ventes de biens et services</b>                     |                   |                   |
| Ventes de biens                                        | 874 828           | 619 952           |
| - Dont ventes de dons en nature                        |                   |                   |
| Ventes de prestations de services                      | 9 260 459         | 5 221 667         |
| - Dont parrainages                                     |                   |                   |
| Concours publics et subventions d'exploitation         | 15 569 929        | 15 421 143        |
| Dons manuels                                           | 215 840           | 36 992            |
| Mécénats                                               | 3 322 629         | 4 800 435         |
| Legs, donations et assurance-vie                       |                   | 193               |
| Contributions financières                              | 751 326           | 730 868           |
| Reprise sur amortissements                             | 2 579 794         | 2 254 513         |
| Utilisation des fonds dédiés                           | 2 336 439         | 3 249 819         |
| Autres produits                                        | 2 254 642         | 1 791 691         |
| <b>TOTAL I</b>                                         | <b>37 208 068</b> | <b>34 168 981</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b>                          |                   |                   |
| Achats de marchandises                                 | 457 278           | 274 395           |
| Variation de stocks                                    | -104 939          | -39 307           |
| Autres achats et charges externes                      | 12 133 573        | 12 755 290        |
| Aides financières                                      | 0                 | 0                 |
| Impôts, taxes et versements assimilés                  | 1 485 626         | 1 381 767         |
| Salaires et traitements                                | 11 850 070        | 11 634 966        |
| Charges sociales                                       | 5 523 108         | 5 093 967         |
| Dotations aux amortissements                           | 2 853 167         | 3 650 042         |
| Dotations aux provisions                               | 37 246            | 6 600             |
| Reports en fonds dédiés                                |                   |                   |
| Autres charges                                         | 2 419 753         | 1 471 933         |
| <b>TOTAL II</b>                                        | <b>36 654 882</b> | <b>36 229 653</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                  | <b>553 186</b>    | <b>-2 060 672</b> |
| <b>Produits financiers</b>                             |                   |                   |
| Autres intérêts et produits assimilés                  | 331 785           | 342 219           |
| <b>TOTAL III</b>                                       | <b>331 785</b>    | <b>342 219</b>    |
| <b>Charges financières</b>                             |                   |                   |
| Charges financières                                    | 2 519             | 408               |
| <b>TOTAL IV</b>                                        | <b>2 519</b>      | <b>408</b>        |
| <b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>                   | <b>329 266</b>    | <b>341 811</b>    |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III-IV)</b> | <b>882 452</b>    | <b>-1 718 861</b> |
| <b>Produits exceptionnels</b>                          |                   |                   |
| Sur opérations de gestion                              | 6 497             | 6 887             |
| Sur opérations en capital                              | 17 261            | 99                |
| <b>TOTAL V</b>                                         | <b>23 758</b>     | <b>6 986</b>      |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                         |                   |                   |
| Sur opérations de gestion                              | 4 429             | 25 444            |
| Sur opérations en capital                              | 20 000            | 612               |
| <b>TOTAL VI</b>                                        | <b>24 429</b>     | <b>26 056</b>     |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL ( V - VI)</b>                 | <b>-671</b>       | <b>-19 070</b>    |
| Impôts sur les bénéfices (VIII)                        | 843 717           | 257 463           |
| <b>TOTAL DES PRODUITS ( I + III + V)</b>               | <b>37 563 611</b> | <b>34 518 186</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES ( II + IV + VI + VII + VIII)</b>  | <b>37 525 547</b> | <b>36 513 580</b> |
| <b>Excédent ou déficit</b>                             | <b>38 064</b>     | <b>-1 995 394</b> |

**Services non conventionnés Bilan et compte de résultat**

## SERVICES NON CONVENTIONNES BILAN ACTIF

| Bilan actif                                                  | Du 01/01/2024 au 31/12/2024 |                  |                   | Au 31/12/2023     |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                                              | Brut                        | Amort.Prov       | Net               | Net               |
| <b>Actif immobilisé</b>                                      |                             |                  |                   |                   |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                         |                             |                  |                   |                   |
| Concessions brevets et droits similaires                     | 224 120                     | 210 170          | 13 950            | 10 633            |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                           |                             |                  |                   |                   |
| Terrains                                                     |                             |                  |                   |                   |
| Constructions                                                |                             |                  |                   |                   |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels | 448 654                     | 399 734          | 48 920            | 39 557            |
| Autres immobilisations corporelles                           | 1 872 660                   | 1 529 292        | 343 368           | 349 281           |
| Immobilisations en cours                                     |                             |                  |                   |                   |
| Biens reçus par legs ou donations destinées à être cédés     |                             |                  |                   |                   |
| <b>Immobilisations financières</b>                           |                             |                  | 0                 | 0                 |
| Participations et créances rattachées                        | 1 808 319                   |                  | 1 808 319         | 1 805 493         |
| Prêts                                                        | 31 963                      |                  | 31 963            | 31 963            |
| Autres immobilisations financières                           | 24 011                      |                  | 24 011            | 24 011            |
| <b>TOTAL I</b>                                               | <b>4 409 727</b>            | <b>2 139 196</b> | <b>2 270 531</b>  | <b>2 260 938</b>  |
| <b>COMPTE DE LIAISON</b>                                     |                             |                  |                   |                   |
| <b>Actif circulant</b>                                       |                             |                  |                   |                   |
| Stocks et encours                                            |                             |                  |                   |                   |
| <b>Créances</b>                                              |                             |                  |                   |                   |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés               | 2 164 342                   | 33 250           | 2 131 092         | 1 833 472         |
| Créances reçues par legs ou donations                        |                             |                  |                   |                   |
| Autres créances                                              | 323 612                     |                  | 323 612           | 225 782           |
| Valeurs mobilières de placement                              | 2 032 860                   |                  | 2 032 860         | 2 000 000         |
| Instrument de trésorerie                                     |                             |                  |                   |                   |
| Disponibilités                                               | 7 642 845                   |                  | 7 642 845         | 7 353 274         |
| Charges constatées d'avance                                  | 50 707                      |                  | 50 707            | 25 928            |
| <b>TOTAL III</b>                                             | <b>12 214 366</b>           | <b>33 250</b>    | <b>12 181 116</b> | <b>11 438 456</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                         | <b>16 624 093</b>           | <b>2 172 446</b> | <b>14 451 647</b> | <b>13 699 394</b> |

## SERVICES NON CONVENTIONNES BILAN PASSIF

| Bilan passif                                           | 31/12/2024        | 31/12/2023        |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fonds propres</b>                                   |                   |                   |
| <b>Réserves</b>                                        |                   |                   |
| Réserves statutaires ou contractuelles                 | 274 089           | 274 089           |
| Réserves pour projet de l'entité                       | 2 257 103         | 3 134 697         |
| Autres réserves                                        | 983 731           | 983 731           |
| Résultat                                               | -10 168 588       | -877 594          |
| <b>SITUATION NETTE</b>                                 | <b>-6 653 665</b> | <b>3 514 923</b>  |
| Subventions d'investissement                           |                   |                   |
| <b>TOTAL I</b>                                         | <b>-6 653 665</b> | <b>3 514 923</b>  |
| <b>COMPTE DE LIAISON II</b>                            | 3 294 501         | 2 624 595         |
| <b>Fonds reportés et dédiés</b>                        |                   |                   |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations              |                   |                   |
| Fonds dédiés                                           | 0                 | 0                 |
| <b>TOTAL III</b>                                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Provisions</b>                                      |                   |                   |
| Provisions pour risques                                | 11 511 300        | 1 668 000         |
| Provisions pour charges                                | 974 105           | 921 580           |
| <b>TOTAL IV</b>                                        | <b>12 485 405</b> | <b>2 589 580</b>  |
| <b>Emprunts et dettes</b>                              |                   |                   |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 3 513             |                   |
| Emprunts et dettes financières diverses                | 8 653             | 8 653             |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 399 621           | 513 167           |
| Dettes des legs ou donations                           |                   |                   |
| Fiscales et sociales                                   | 847 736           | 655 717           |
| Autres dettes                                          | 3 000             |                   |
| Produits constatés d'avance                            | 4 062 883         | 3 792 759         |
| <b>TOTAL V</b>                                         | <b>5 325 406</b>  | <b>4 970 296</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                   | <b>14 451 647</b> | <b>13 699 394</b> |

## SERVICES NON CONVENTIONNES COMPTE DE RESULTAT

| Compte de résultat                                     | 31/12/2024         | 31/12/2023        |
|--------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                         |                    |                   |
| Cotisations                                            |                    |                   |
| <b>Ventes de biens et services</b>                     |                    |                   |
| Ventes de biens                                        | 775                |                   |
| - Dont ventes de dons en nature                        |                    |                   |
| Ventes de prestations de services                      | 6 779 438          | 6 475 790         |
| - Dont parrainages                                     |                    |                   |
| Concours publics et subventions d'exploitation         | 323 579            | 250 720           |
| Dons manuels                                           |                    |                   |
| Mécénats                                               |                    | 10 000            |
| Legs, donations et assurance-vie                       |                    |                   |
| Contributions financières                              | 212 889            | 189 008           |
| Reprise sur amortissements                             | 67 753             | 198 898           |
| Utilisation des fonds dédiés                           |                    |                   |
| Autres produits                                        | 39 982             | 60 873            |
| <b>TOTAL I</b>                                         | <b>7 424 416</b>   | <b>7 185 289</b>  |
| <b>Charges d'exploitation</b>                          |                    |                   |
| Achats de marchandises                                 | 40 077             | 29 609            |
| Variation de stocks                                    |                    |                   |
| Autres achats et charges externes                      | 1 553 958          | 1 538 137         |
| Aides financières                                      | 1 500              |                   |
| Impôts, taxes et versements assimilés                  | 229 932            | 153 071           |
| Salaires et traitements                                | 3 363 433          | 3 122 408         |
| Charges sociales                                       | 1 667 003          | 1 521 977         |
| Dotations aux amortissements                           | 57 466             | 82 346            |
| Dotations aux provisions                               | 9 951 328          | 820 500           |
| Reports en fonds dédiés                                | 0                  | 0                 |
| Autres charges                                         | 986 989            | 946 587           |
| <b>TOTAL II</b>                                        | <b>17 851 686</b>  | <b>8 214 635</b>  |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                  | <b>-10 427 270</b> | <b>-1 029 346</b> |
| <b>Produits financiers</b>                             |                    |                   |
| Autres intérêts et produits assimilés                  | 288 073            | 166 364           |
| <b>TOTAL III</b>                                       | <b>288 073</b>     | <b>166 364</b>    |
| <b>Charges financières</b>                             |                    |                   |
| Charges financières                                    | 0                  | 0                 |
| <b>TOTAL IV</b>                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>                   | <b>288 073</b>     | <b>166 364</b>    |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III-IV)</b> | <b>-10 139 197</b> | <b>-862 982</b>   |
| <b>Produits exceptionnels</b>                          |                    |                   |
| Sur opérations de gestion                              | 2                  | 753               |
| Sur opérations en capital                              |                    |                   |
| <b>TOTAL V</b>                                         | <b>2</b>           | <b>753</b>        |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                         |                    |                   |
| Sur opérations de gestion                              | 29 393             | 14 975            |
| Sur opérations en capital                              |                    | 390               |
| <b>TOTAL VI</b>                                        | <b>29 393</b>      | <b>15 365</b>     |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL ( V - VI)</b>                 | <b>-29 391</b>     | <b>-14 612</b>    |
| Impôts sur les bénéfices (VIII)                        | 0                  | 0                 |
| <b>TOTAL DES PRODUITS ( I + III + V)</b>               | <b>7 712 491</b>   | <b>7 352 406</b>  |
| <b>TOTAL DES CHARGES ( II + IV + VI + VII + VIII)</b>  | <b>17 881 079</b>  | <b>8 230 000</b>  |
| <b>Excédent ou déficit</b>                             | <b>-10 168 588</b> | <b>-877 594</b>   |

## Capacité d'autofinancement

### LES ARTS DECORATIFS

|                                                                                | CF 2023    | BR 2024    | CF 2024     | CF 2024/<br>BR 2024 | CF 2024/<br>CF 2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|---------------------|---------------------|
| Résultat de l'exercice                                                         | -2 872 989 | -5 672 906 | -10 130 525 | -4 457 619          | -7 257 536          |
| + dotations aux amortissements                                                 | 3 329 865  | 4 557 200  | 2 474 180   | -2 083 020          | -855 684            |
| + dotations aux provisions                                                     | 1 271 667  | 4 756 300  | 10 425 027  | 5 668 727           | 9 153 360           |
| - reprises sur amortissements et provisions                                    | 1 124 456  | 43 100     | 530 912     | 487 812             | -593 545            |
| - quote-part des subventions d'investissement rapportées au compte de résultat | 3 291 862  | 4 405 500  | 2 336 439   | -2 069 061          | -955 423            |
| + valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés                           | 42 073     |            |             |                     | -42 073             |
| - produits de cession d'éléments d'actifs                                      | 42 043     |            | 12 207      |                     | -29 836             |
| = CAF                                                                          | -2 687 746 | -808 006   | -110 876    | 697 130             | 2 576 871           |

### SERVICES CONVENTIONNES

|                                                                                | CF 2023    | BR 2024   | CF 2024   | CF 2024/<br>BR 2024 | CF 2024/<br>CF 2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|---------------------|---------------------|
| Résultat de l'exercice                                                         | -1 995 395 | -455 606  | 38 063    | 493 669             | 2 033 458           |
| + dotations aux amortissements                                                 | 3 271 718  | 4 494 300 | 2 428 714 | -2 065 586          | -843 004            |
| + dotations aux provisions                                                     | 426 967    | 118 300   | 461 699   | 343 399             | 34 732              |
| - reprises sur amortissements et provisions                                    | 935 513    | 29 000    | 463 159   | 434 159             | -472 355            |
| - quote-part des subventions d'investissement rapportées au compte de résultat | 3 291 862  | 4 405 500 | 2 336 439 | -2 069 061          | -955 423            |
| + valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés                           | 42 073     |           |           |                     | -42 073             |
| - produits de cession d'éléments d'actifs                                      | 42 043     |           | 12 207    | 12 207              | -29 836             |
| = CAF                                                                          | -2 524 055 | -277 506  | 116 671   | 394 177             | 2 640 727           |

### SERVICES NON CONVENTIONNES

|                                             | CF 2023  | BR 2024    | CF 2024     | CF 2024/<br>BR 2024 | CF 2024/<br>CF 2023 |
|---------------------------------------------|----------|------------|-------------|---------------------|---------------------|
| Résultat de l'exercice                      | -877 594 | -5 217 300 | -10 168 588 | -4 951 288          | -9 290 994          |
| + dotations aux amortissements              | 58 146   | 62 900     | 45 466      | -17 434             | -12 680             |
| + dotations aux provisions                  | 844 700  | 4 638 000  | 9 963 328   | 5 325 328           | 9 118 628           |
| - reprises sur amortissements et provisions | 188 943  | 14 100     | 67 753      | 53 653              | -121 190            |
| = CAF                                       | -163 691 | -530 500   | -227 547    | 302 953             | -63 856             |

**Tableau de financement général**

TABLEAU DE FINANCEMENT DU MAD

| EMPLOIS                                                     | CF 2023   | BI 2024   | BR 2024   | CF 2024   | CF 2024/<br>BR 2024 | CF 2024/<br>CF 2023 | Compte      | RESSOURCES                                                                 | CF 2023   | BI 2024   | BR 2024   | CF 2024   | CF 2024/<br>BR 2024 | CF 2024/<br>CF 2023 |
|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|---------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|---------------------|
| INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT                              | 2 687 746 | 3 153 433 | 808 006   | 110 876   | -697 130            | -2 576 870          |             | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT                                                 | 0         |           | 0         | 0         | 0                   | 0                   |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 4 681 165 | 3 945 900 | 3 722 400 | 3 811 929 | 89 529              | -869 236            | 194 111     | Dotation de l'Etat sur Fonds propres pour le financement d'immobilisations | 1 723 092 | 1 181 526 | 866 069   | 866 069   | 0                   | -857 023            |
|                                                             |           |           |           |           |                     |                     | 194 170/180 | Autres dotations sur fonds propres                                         | 2 990 866 | 1 938 350 | 2 141 569 | 2 093 105 | -48 464             | -897 761            |
| dont immobilisations en cours                               | 3 192 424 | 0         | 2 639 700 | 2 366 052 | -273 648            | -826 372            |             | dont mécénat privé                                                         | 2 107 621 | 620 900   | 467 500   | 419 037   | -48 463             | -1 688 584          |
| Acquisitions d'œuvres d'art                                 | 325 886   | 250 000   | 250 000   | 323 724   | 73 724              | -2 162              |             | dont Abu Dhabi                                                             | 841 202   | 1 317 450 | 1 674 069 | 1 674 068 | 0                   | 832 866             |
| Biens reçus par legs                                        |           |           |           |           |                     |                     |             | dont Legs                                                                  | 42 043    | 0         | 0         | 0         | 0                   | -42 043             |
| total :                                                     | 5 007 051 | 4 195 900 | 3 972 400 | 4 135 653 | 163 253             | -871 398            |             |                                                                            |           |           |           |           |                     |                     |
| Participations et autres immobilisations financières        | 8 421     | 0         | 0         | 2 826     | 2 826               | -5 595              |             | Autres ressources                                                          | 58 320    | 0         | 0         | 178 931   | 178 931             | 120 611             |
|                                                             |           |           |           |           |                     |                     | 27          | Réduction des immos financières                                            | 3 000     | 0         | 0         | 14 309    | 14 309              | 11 309              |
|                                                             |           |           |           |           |                     |                     | 20/21/23    | cession d'immobilisation                                                   | 55 320    | 0         | 0         | 164 622   | 164 622             | 109 302             |
| Réduction des capitaux propres                              | 0         | 0         | 0         | 0         | 0                   | 0                   |             | remboursement IJ et versement indemnité                                    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0                   | 0                   |
| remboursement IJ et versement indemnité                     | 37 495    | 0         | 0         | 23 159    | 23 159              | -14 336             |             |                                                                            |           |           |           |           |                     |                     |
| TOTAL DES EMPLOIS                                           | 7 740 714 | 7 349 333 | 4 780 406 | 4 272 513 | -507 893            | -3 468 201          |             | TOTAL DES RESSOURCES                                                       | 4 772 278 | 3 119 876 | 3 007 638 | 3 138 105 | 130 467             | -1 634 173          |
| APPORT AU FONDS DE ROULEMENT                                |           |           |           |           |                     |                     |             | PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT                                      | 2 968 436 | 4 229 457 | 1 772 768 | 1 134 408 | -638 360            | -1 834 028          |

|                                                 |            |            |            |            |                                          |  |
|-------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------------------|--|
| Apport ou prélèvement sur le fonds de roulement | -2 968 436 | -4 229 457 | -1 772 768 | -1 134 408 | calcul FR BR 2024 à partir du CF 2023    |  |
| Niveau du fonds de roulement                    | 13 111 951 | 8 455 424  | 11 339 183 | 11 977 543 | calcul FR CF 2024 à partir du FR CF 2023 |  |
| Niveau Final de la trésorerie                   | 24 864 478 | 18 954 708 | 24 714 672 | 25 352 286 |                                          |  |

**Tableau de financement par service**

TABLEAU DE FINANCEMENT DES SERVICES CONVENTIONNES en €

| EMPLOIS                                                     | CF 2023    | BI 2024    | BR 2024    | CF 2024    | CF 2024/<br>BR 2024                      | CF 2024/<br>CF 2023 | Compte      | RESSOURCES                                                                                   | CF 2023   | BI 2024   | BR 2024   | CF 2024   | CF 2024/<br>BR 2024 | CF 2024/<br>CF 2023 |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------------------|---------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|---------------------|
| INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT                              | 2 524 055  | 2 831 633  | 277 506    | 0          | -277 506                                 | -2 524 055          |             | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT                                                                   | 0         |           | 0         | 116 671   | 116 671             | 116 671             |
|                                                             |            |            |            |            |                                          |                     | 194 111     | Dotation de l'Etat sur fonds propres pour le financement d'immobilisations et exceptionnelle | 1 723 092 | 1 181 526 | 866 069   | 866 069   | 0                   | -857 023            |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 4 565 747  | 3 799 000  | 3 635 300  | 3 759 695  | 124 395                                  | -806 052            | 194 170/180 | Autres dotations sur fonds propres                                                           | 2 990 866 | 1 938 350 | 2 141 569 | 2 093 105 | -48 464             | -897 761            |
| dont immobilisation en cours                                | 3 192 424  | 0          | 2 639 700  | 2 366 052  | -273 648                                 | -826 372            |             | dont mécénat privé                                                                           | 2 107 621 | 620 900   | 467 500   | 419 037   | -48 463             | -1 688 584          |
| Acquisitions d'œuvres d'art                                 | 325 886    | 250 000    | 250 000    | 323 724    | 73 724                                   | -2 162              |             | dont Abu Dhabi                                                                               | 841 202   | 1 317 450 | 1 674 069 | 1 674 068 | 0                   | 832 866             |
| Biens reçus par legs destiné à être cédé                    |            |            |            |            |                                          |                     |             | dont Legs                                                                                    | 42 043    |           |           |           | 0                   | -42 043             |
| total :                                                     | 4 891 633  | 4 049 000  | 3 885 300  | 4 083 419  | 198 119                                  | -808 214            |             |                                                                                              |           |           |           |           |                     |                     |
| Participations et autres immobilisations financières        | 0          |            |            | 0          | 0                                        | 0                   | 27          | Autres ressources                                                                            | 58 320    |           | 0         | 178 931   | 178 931             | 120 611             |
|                                                             |            |            |            |            |                                          |                     | 20/21/23    | Réduction des immos financières                                                              | 3 000     |           | 0         | 14 309    | 14 309              | 11 309              |
| Réduction des capitaux propres                              | 0          |            | 0          | 0          | 0                                        | 0                   |             | cession d'immobilisation                                                                     | 55 320    |           | 0         | 164 622   | 164 622             | 109 302             |
|                                                             |            |            |            |            |                                          |                     |             | remboursement IJ et versement indemnité                                                      |           |           | 0         | 0         | 0                   | 0                   |
| remboursement IJ et versement indemnité                     | 17 070     |            | 0          | 14 758     | 14 758                                   | -2 312              |             |                                                                                              |           |           |           |           |                     |                     |
| TOTAL DES EMPLOIS                                           | 7 432 759  | 6 880 633  | 4 162 806  | 4 098 177  | -64 629                                  | -3 334 582          |             | TOTAL DES RESSOURCES                                                                         | 4 772 278 | 3 119 876 | 3 007 638 | 3 254 776 | 247 139             | -1 517 501          |
| APPORT AU FONDS DE ROULEMENT                                |            |            |            |            |                                          |                     |             | PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT                                                        | 2 660 481 | 3 760 757 | 1 155 168 | 843 400   | -311 768            | -1 817 081          |
| Apport ou prélèvement sur le fonds de roulement             | -2 660 481 | -3 760 757 | -1 155 168 | -843 400   | calcul FR BR 2024 à partir du CF 2023    |                     |             |                                                                                              |           |           |           |           |                     |                     |
| Niveau du fonds de roulement                                | 9 259 733  | 5 004 351  | 8 104 565  | 8 416 333  | calcul FR CF 2024 à partir du FR CF 2023 |                     |             |                                                                                              |           |           |           |           |                     |                     |
| Niveau Final de la trésorerie                               | 15 511 204 | 10 047 098 | 16 366 398 | 15 676 581 |                                          |                     |             |                                                                                              |           |           |           |           |                     |                     |

TABLEAU DE FINANCEMENT DES SERVICES NON CONVENTIONNES en €

| EMPLOIS                                                     | CF 2023   | BI 2024   | BR 2024   | CF 2024   | CF 2024/<br>BR 2024                      | CF 2024/<br>CF 2023 | Compte   | RESSOURCES                                 | CF 2023 | BI 2024 | BR 2024 | CF 2024 | CF 2024/<br>BR 2024 | CF 2024/<br>CF 2023 |
|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------------------------------|---------------------|----------|--------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------------------|---------------------|
| INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT                              | 163 691   | 321 800   | 530 500   | 227 547   | -302 953                                 | 63 856              |          | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT                 | 0       |         | 0       | 0       | 0                   | 0                   |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 115 418   | 146 900   | 87 100    | 52 234    | -34 866                                  | -63 184             | 131      | Autres dotations sur fonds propres         | 0       |         | 0       | 0       | 0                   | 0                   |
| Participations et autres immobilisations financières        | 8 421     |           | 0         | 2 826     | 2 826                                    | -5 595              | 27       | Autres ressources                          | 0       |         | 0       | 0       | 0                   | 0                   |
|                                                             |           |           |           |           |                                          |                     | 20/21/23 | Réduction des immos financières (Raspail ) | 0       |         | 0       | 0       | 0                   | 0                   |
| Réduction des capitaux propres                              | 0         |           | 0         |           | 0                                        | 0                   |          | cession d'immobilisation                   | 0       |         | 0       | 0       | 0                   | 0                   |
| remboursement IJ et versement indemnité                     | 20 425    |           | 0         | 8 401     | 8 401                                    | -12 024             |          | remboursement IJ et versement indemnité    |         |         | 0       | 0       | 0                   | 0                   |
| TOTAL DES EMPLOIS                                           | 307 955   | 468 700   | 617 600   | 291 008   | -326 592                                 | -16 947             |          | TOTAL DES RESSOURCES                       | 0       |         | 0       | 0       | 0                   | 0                   |
| APPORT AU FONDS DE ROULEMENT                                |           |           |           |           |                                          |                     |          | PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT      | 307 955 | 468 700 | 617 600 | 291 008 | -326 592            | -16 947             |
| Apport ou prélèvement sur le fonds de roulement             | -307 955  | -468 700  | -617 600  | -291 008  | calcul FR BR 2024 à partir du CF 2023    |                     |          |                                            |         |         |         |         |                     |                     |
| Niveau du fonds de roulement                                | 3 852 218 | 3 451 073 | 3 234 618 | 3 561 210 | calcul FR CF 2024 à partir du FR CF 2023 |                     |          |                                            |         |         |         |         |                     |                     |
| Niveau Final de la trésorerie                               | 9 353 274 | 8 907 610 | 8 348 274 | 9 675 705 |                                          |                     |          |                                            |         |         |         |         |                     |                     |

Bilan Actif détaillé

| Bilan Actif                                                   | Solde          |                | Variation     |        |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------|
|                                                               | Au             | Au             | Montant       | %      |
|                                                               | 31/12/2024     | 31/12/2023     |               |        |
| Actif immobilisé                                              |                |                |               |        |
| Immobilisations incorporelles                                 |                |                |               |        |
| Frais d'établissement                                         |                |                |               |        |
| Frais de recherche et de développement                        |                |                |               |        |
| Donations temporaires d'usufruit                              |                |                |               |        |
| Concessions, brevets et droits similaires                     | 15 813.24      | 10 632.29      | 5 180.95      | 48.73  |
| 205000 BREVETS LICENCES MARQUES PROCEDES                      | 2 284 825.91   | 2 079 338.82   | 205 487.09    | 9.88   |
| 280500 AMORT BREVETS LICENCES DROITS                          | -2 269 012.67  | -2 068 706.53  | -200 306.14   | -9.68  |
| Autres immobilisations incorporelles                          |                |                |               |        |
| Immobilisations incorporelles en cours                        |                |                |               |        |
| Avances et acomptes sur immo. incorporelles                   |                |                |               |        |
| Immobilisations corporelles                                   |                |                |               |        |
| Terrains                                                      | 10 505 001.00  | 10 505 001.00  |               |        |
| 211100 TERRAINS NUS                                           | 10 505 001.00  | 10 505 001.00  |               |        |
| Constructions                                                 | 8 595 001.00   | 8 595 001.00   |               |        |
| 214100 BATIMENTS                                              | 8 595 001.00   | 8 595 001.00   |               |        |
| 214500 INSTALLATION GENERALES DE CONSTRUCT                    | 41 974.61      | 41 974.61      |               |        |
| 281450 AMORT INSTALLATION AGENCEMENT/ SOL                     | -41 974.61     | -41 974.61     |               |        |
| Installations tech., matériel et outillages industriels       | 5 474 703.61   | 5 141 616.98   | 333 086.63    | 6.48   |
| 215100 INSTALLATIONS COMPLEXES SPECIALIS.                     | 278 670.49     | 278 670.49     |               |        |
| 215300 INSTALLATIONS A CARACTERE SPECIFIQ.                    | 460 742.44     | 460 742.44     |               |        |
| 215400 MATERIEL MOBILIER OUTILLAGE                            | 4 291 956.12   | 4 192 139.55   | 99 816.57     | 2.38   |
| 216000 COLLECTIONS                                            | 5 412 785.23   | 5 089 061.40   | 323 723.83    | 6.36   |
| 281510 AMORTISS INSTAL COMPLEXES SPECIALIS                    | -290 973.02    | -290 973.02    |               |        |
| 281530 AMORTISS INSTAL CARACTERE SPECIFIQU                    | -452 969.83    | -452 969.83    |               |        |
| 281540 AMORTISS MATERIEL OUTILLAGE                            | -4 225 507.82  | -4 135 054.05  | -90 453.77    | -2.19  |
| Autres immobilisations corporelles                            | 2 096 570.87   | 1 234 347.95   | 862 222.92    | 69.85  |
| 218100 INSTALL GENERALES AGENCEMENTS                          | 33 814 804.77  | 30 995 299.91  | 2 819 504.86  | 9.10   |
| 218200 MATERIEL DE TRANSPORT                                  | 72 090.33      | 72 090.33      |               |        |
| 218310 MATERIEL DE BUREAU ET INFORMATIQUE                     | 319 680.18     | 306 490.42     | 13 189.76     | 4.30   |
| 218330 MATERIEL INFORMATIQUE                                  | 3 691 902.64   | 3 497 656.76   | 194 245.88    | 5.55   |
| 281810 AMORTISS INST GENER AGENC AMEN DIV                     | -31 661 125.45 | -29 694 350.86 | -1 966 774.59 | -6.62  |
| 281820 AMORTISS MATERIEL DE TRANSPORT                         | -72 090.33     | -72 090.33     |               |        |
| 281831 AMORTISS MAT DE BUREAU                                 | -527 284.13    | -516 251.37    | -11 032.76    | -2.14  |
| 281833 AMORTISS MATERIEL INFORMATIQUE                         | -3 541 407.14  | -3 354 496.91  | -186 910.23   | -5.57  |
| Immobilisations corporelles en cours                          | 5 054 310.18   | 4 713 498.53   | 340 811.65    | 7.23   |
| 231000 IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS                   | 5 054 310.18   | 4 713 498.53   | 340 811.65    | 7.23   |
| Avances et acomptes sur immo. corporelles                     |                |                |               |        |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés       | -30.00         | -30.00         |               |        |
| 240000 Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés | -30.00         | -30.00         |               |        |
| Immobilisations financières                                   |                |                |               |        |
| Participations et créances rattachées                         | 1 808 319.11   | 1 805 493.42   | 2 825.69      | 0.16   |
| 261100 TITRES DE PARTICIPATION                                | 6 402.86       | 6 402.86       |               |        |
| 267000 CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPA                    | 1 801 916.25   | 1 799 090.56   | 2 825.69      | 0.16   |
| Autres titres immobilisés                                     |                |                |               |        |
| Prêts                                                         | 50 177.26      | 50 177.26      |               |        |
| 274800 AUTRES PRETS                                           | 50 177.26      | 50 177.26      |               |        |
| Autres immobilisations financières                            | 24 010.72      | 38 319.85      | -14 309.13    | -37.34 |
| 275000 DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS VERSES                        | 24 010.72      | 38 319.85      | -14 309.13    | -37.34 |

| Bilan Actif                                 | Solde         |               | Variation     |         |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------|
|                                             | Au            | Au            | Montant       | %       |
|                                             | 31/12/2024    | 31/12/2023    |               |         |
| TOTAL I                                     | 33 623 876.99 | 32 094 058.28 | 1 529 818.71  | 4.77    |
| Comptes de liaison II                       |               |               |               |         |
| Actif circulant                             |               |               |               |         |
| Stocks et en-cours                          | 380 780.72    | 294 792.93    | 85 987.79     | 29.17   |
| 371000 STOCKS LIVRES CATALOGUES             | 778 055.93    | 673 116.81    | 104 939.12    | 15.59   |
| 397000 PROV DEPREC STOCK LIVRES             | -397 275.21   | -378 323.88   | -18 951.33    | -5.01   |
| Créances                                    |               |               |               |         |
| Créances clients et comptes rattachés       | 5 384 976.56  | 4 791 212.70  | 593 763.86    | 12.39   |
| 411100 CLIENTS VENTES BIENS OU PREST SERV   | 4 548 313.27  | 4 089 627.08  | 458 686.19    | 11.22   |
| 416100 CLIENTS DOUTEUX REPRISE DE DONNEES   | 60 428.00     | 33 500.00     | 26 928.00     | 80.38   |
| 418100 CLIENTS FACTURES A ETABLIR           | 836 663.29    | 701 585.62    | 135 077.67    | 19.25   |
| 491600 PROVIS POUR DEPREC CPTES CLIENTS     | -60 428.00    | -33 500.00    | -26 928.00    | -80.38  |
| Créances reçues par legs ou donations       |               |               |               |         |
| Autres                                      | 1 431 835.00  | 2 490 994.35  | -1 059 159.35 | -42.52  |
| 409000 FOURNISS AVCE ACPTE VERSES           | 71 557.45     | 71 557.45     |               |         |
| 409800 RABAIS REMISES RISTOURNES A OBTENIR  | 25.00         | 44 163.25     | -44 138.25    | -99.94  |
| 421100 REMUNERATIONS DUES AU PERSONNEL      | 5 813.54      |               | 5 813.54      | -       |
| 427100 PERSONNEL OPPOSITIONS                |               | 500.32        | -500.32       | -100.00 |
| 438700 ORGANIS SOCIAUX PRODUITS A RECEVOIR  | 48 865.48     | 31 639.54     | 17 225.94     | 54.44   |
| 444000 ETAT IMPOT SUR LES SOCIETES          |               | 206 265.00    | -206 265.00   | -100.00 |
| 445660 TVAA RECUPERER SUR BIENS ET SERV.    |               | 564.59        | -564.59       | -100.00 |
| 445661 TVA DEDUCTIBLE SUR ECHANGES MARCHAN  | 3 905.67      | 10 900.00     | -6 994.33     | -64.17  |
| 445670 CREDIT DE TVAA REPORTER              |               | 1 483.00      | -1 483.00     | -100.00 |
| 445718 TVA COLLECTEE SUR ECHANGES MARCHAND  | 1 379.20      |               | 1 379.20      | -       |
| 445860 T V A SUR FACTURES NON PARVENUES     | 11 101.77     | 4 089.48      | 7 012.29      | 171.51  |
| 447810 TAXES SUR SALAIRES                   | 64 463.95     |               | 64 463.95     | -       |
| 467200 DEBITEURS DIVERS                     | 9 830.87      | 9 720.92      | 109.95        | 1.13    |
| 468700 PRODUITS A RECEVOIR                  | 999 682.07    | 1 974 150.80  | -974 468.73   | -49.36  |
| 468770 PRODUITS A RECEVOIR ECOLE CAMONDO    | 215 210.00    | 135 960.00    | 79 250.00     | 58.29   |
| Valeurs mobilières de placement             | 8 438 604.66  | 8 264 709.79  | 173 894.87    | 2.10    |
| 508100 AUTRES VALEURS MOBILIERES            | 225 619.08    | 225 619.08    |               |         |
| 508400 COMPTE A TERME SOCIETE GENERALE      | 1 081 545.58  | 1 039 090.71  | 42 454.87     | 4.09    |
| 508500 DEPOT A TERME SOCIETE BNP SC 24 MOIS | 3 098 580.00  | 3 000 000.00  | 98 580.00     | 3.29    |
| 508510 DEPOT A TERME BNP 12 MOIS SC         | 2 000 000.00  | 2 000 000.00  |               |         |
| 508520 DEPOT A TERME BNP 24 MOIS SNC        | 1 032 860.00  | 1 000 000.00  | 32 860.00     | 3.29    |
| 508530 DEPOT A TERME BNP 12 MOIS SNC        | 1 000 000.00  | 1 000 000.00  |               |         |
| Instruments de trésorerie                   | 7 574.00      |               | 7 574.00      | -       |
| 521400 Instruments de tresorerie            | 7 574.00      |               | 7 574.00      | -       |
| Disponibilités                              | 16 906 107.28 | 16 599 768.42 | 306 338.86    | 1.85    |
| 511212 CHEQUES A ENCAISSER CAM 532          | 18 700.00     |               | 18 700.00     | -       |
| 511214 CHEQUES A ENCAISSER CAM 534          | 6 700.00      |               | 6 700.00      | -       |
| 511217 CHEQUES A ENCAISSER CAM 537          | 1 000.00      |               | 1 000.00      | -       |
| 512100 SC BNPPARIBAS C/C PRINCIPAL          | 4 957 967.83  | 1 114 167.72  | 3 843 800.11  | 344.99  |
| 512300 SP BNPPARIBAS C/C                    | 1 412 465.16  | 1 855 063.63  | -442 598.47   | -23.86  |
| 512400 DOLLARS SC BNPPARIBAS C/C            | 95 440.02     | 99 729.50     | -4 289.48     | -4.30   |
| 512500 SC SOCIETE GENERALE C/C              | 1 474 687.47  | 1 396 293.99  | 78 393.48     | 5.61    |
| 514100 CHEQUES POSTAUX SC                   | 4 102.29      | 4 279.29      | -177.00       | -4.14   |
| 514200 CHEQUES POSTAUX SP                   | 4 555.16      | 4 872.16      | -317.00       | -6.51   |
| 517100 LIVRET EPARGNE BNP SC                | 2 669 811.99  | 6 561 029.78  | -3 891 217.79 | -59.31  |
| 517150 LIVRET EPARGNE BNP SP                | 5 938 944.25  | 5 225 182.22  | 713 762.03    | 13.66   |
| 517200 LIVRET EPARGNE CCP SC                | 32 015.52     | 31 284.25     | 731.27        | 2.34    |
| 517250 LIVRET EPARGNE CCP SP                | 216 786.66    | 211 835.02    | 4 951.64      | 2.34    |
| 531100 CAISSE PRINCIPALE SC                 | 29 236.68     | 36 258.47     | -7 021.79     | -19.36  |
| 531400 CAISSE PRINCIPALE SERVICES PRIVES    | 40 932.26     | 58 403.16     | -17 470.90    | -29.91  |

| Bilan Actif                                | Solde         |               | Variation    |       |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|-------|
|                                            | Au            | Au            | Montant      | %     |
|                                            | 31/12/2024    | 31/12/2023    |              |       |
| 531500 CAISSE ADC                          | 197.72        | 117.67        | 80.05        | 67.80 |
| 531700 CAISSE CAMONDO                      | 423.32        |               | 423.32       | -     |
| 531800 CAISSE TOULON CAMONDO               | 2 140.95      | 1 251.56      | 889.39       | 71.01 |
| Charges constatées d'avance                | 690 089.07    | 415 200.72    | 274 888.35   | 66.21 |
| 486000 CHARGES COMPTABILISEES D'AVANCE     | 690 089.07    | 415 200.72    | 274 888.35   | 66.21 |
| TOTAL III                                  | 33 239 967.29 | 32 856 678.91 | 383 288.38   | 1.17  |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler IV    |               |               |              |       |
| Primes de remboursement des obligations V  |               |               |              |       |
| Écarts de conversion actif VI              |               |               |              |       |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI) | 66 863 844.28 | 64 950 737.19 | 1 913 107.09 | 2.95  |

## Bilan Passif détaillé

| Bilan Passif                                                                | Solde                 |                      | Variation             |               |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
|                                                                             | Au                    | Au                   | Montant               | %             |
|                                                                             | 31/12/2024            | 31/12/2023           |                       |               |
| <b>Fonds propres</b>                                                        |                       |                      |                       |               |
| <b>Fonds propres sans droit de reprise</b>                                  |                       |                      |                       |               |
| Fonds propres statutaires                                                   |                       |                      |                       |               |
| Fonds propres complémentaires                                               |                       |                      |                       |               |
| <b>Fonds propres avec droit de reprise</b>                                  |                       |                      |                       |               |
| Fonds propres statutaires                                                   |                       |                      |                       |               |
| Fonds propres complémentaires                                               |                       |                      |                       |               |
| Écarts de réévaluation                                                      |                       |                      |                       |               |
| <b>Réserves</b>                                                             |                       |                      |                       |               |
| Réserves statutaires ou contractuelles                                      | 326 425.65            | 326 425.65           |                       |               |
| 106240 RESERVES AFFECTEES FINANC.LOGET.PER                                  | 81 254.72             | 81 254.72            |                       |               |
| 106300 RESERVES STATUTAIRES                                                 | 245 170.93            | 245 170.93           |                       |               |
| Réserves pour projet de l'entité                                            | 6 133 511.34          | 9 006 500.80         | -2 872 989.46         | -31.90        |
| 106810 RESERVE POUR PROJET ASSOCIATIF                                       | 85 929.15             | 657 721.44           | -571 792.29           | -86.94        |
| 106820 EXCEDENT AFFECTES AUX INVESTISSEMEN                                  | 582 522.22            | 582 522.22           |                       |               |
| 106850 FONDS DE RESERVES DE TRESORERIE                                      | 5 465 059.97          | 7 766 257.14         | -2 301 197.17         | -29.63        |
| Autres réserves                                                             | 20 083 732.64         | 20 083 732.64        |                       |               |
| 106881 Réserves pour immobilisations de l'Etat                              | 19 100 002.00         | 19 100 002.00        |                       |               |
| 106882 Réserves pour investissement Raspail                                 | 983 730.64            | 983 730.64           |                       |               |
| Report à nouveau                                                            |                       |                      |                       |               |
| <b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>                                    | <b>-10 130 525.17</b> | <b>-2 872 989.47</b> | <b>-7 257 535.70</b>  | <b>252.61</b> |
| <b>Situation nette</b>                                                      | <b>16 413 144.46</b>  | <b>26 543 669.62</b> | <b>-10 130 525.16</b> | <b>-38.17</b> |
| Fonds propres consommables                                                  |                       |                      |                       |               |
| Subventions d'investissement                                                |                       |                      |                       |               |
| Provisions réglementées                                                     |                       |                      |                       |               |
| <b>TOTAL I</b>                                                              | <b>16 413 144.46</b>  | <b>26 543 669.62</b> | <b>-10 130 525.16</b> | <b>-38.17</b> |
| Comptes de liaison II                                                       |                       |                      |                       |               |
| <b>Fonds reportés et dédiés</b>                                             |                       |                      |                       |               |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations                                   |                       |                      |                       |               |
| Fonds dédiés                                                                | 12 835 899.75         | 12 213 165.27        | 622 734.48            | 5.10          |
| 194111 Fonds déd. Financement actif par Etat                                | 481 314.82            | 1 280 274.18         | -798 959.36           | -62.41        |
| 194170 Fonds déd. Sub Equipement entreprises                                | 5 555 967.11          | 4 316 310.50         | 1 239 656.61          | 28.72         |
| 194180 Fonds déd. Sub Mécénat achat OA                                      | 5 014 014.73          | 4 831 977.50         | 182 037.23            | 3.77          |
| 196110 Fonds déd. ress liées à la générosité du public Achats OA            | 1 249 222.17          | 1 249 222.17         |                       |               |
| 196111 Fonds déd. ressources liées à la générosité du public Bloqués 80 ans | 535 380.92            | 535 380.92           |                       |               |
| <b>TOTAL III</b>                                                            | <b>12 835 899.75</b>  | <b>12 213 165.27</b> | <b>622 734.48</b>     | <b>5.10</b>   |
| <b>Provisions</b>                                                           |                       |                      |                       |               |
| Provisions pour risques                                                     | 11 835 000.00         | 2 023 600.00         | 9 811 400.00          | 484.85        |
| 151800 PROVISIONS POUR RISQUES                                              | 11 835 000.00         | 2 023 600.00         | 9 811 400.00          | 484.85        |
| Provisions pour charges                                                     | 4 453 757.00          | 4 416 920.70         | 36 836.30             | 0.83          |
| 153000 Prov. pour pensions et obligations similaires                        | 4 453 757.00          | 4 371 186.00         | 82 571.00             | 1.89          |
| 157800 AUTRE PROVISION POUR CHARGES A REPA                                  |                       | 45 734.70            | -45 734.70            | -100.00       |
| <b>TOTAL IV</b>                                                             | <b>16 288 757.00</b>  | <b>6 440 520.70</b>  | <b>9 848 236.30</b>   | <b>152.91</b> |
| <b>Emprunts et dettes</b>                                                   |                       |                      |                       |               |

| Bilan Passif                                           | Solde        |              | Variation    |         |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------|
|                                                        | Au           | Au           | Montant      | %       |
|                                                        | 31/12/2024   | 31/12/2023   |              |         |
| Emprunts obligataires et assimilés                     |              |              |              |         |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit |              |              |              |         |
| Emprunts et dettes financières diverses                | 8 652.99     | 8 652.99     |              |         |
| 165500 CAUTIONNEMENTS RECUS CAMONDO                    | 8 652.99     | 8 652.99     |              |         |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 8 658 866.92 | 7 958 431.48 | 700 435.44   | 8.80    |
| 401100 FOURNIS ACHATS BIENS OU PREST SERV              | 3 303 311.57 | 1 973 231.59 | 1 330 079.98 | 67.41   |
| 401300 FOURNIS ACHATS NOTES DE FRAIS                   | 11 181.51    | 4 617.37     | 6 564.14     | 142.19  |
| 408100 FOURNISS ORDIN FACT NON PARVENUES               | 5 344 373.84 | 5 980 582.52 | -636 208.68  | -10.64  |
| Dettes des legs ou donations                           |              |              |              |         |
| Dettes fiscales et sociales                            | 5 922 409.47 | 5 287 480.73 | 634 928.74   | 12.01   |
| 421100 REMUNERATIONS DUES AU PERSONNEL                 |              | 132 072.96   | -132 072.96  | -100.00 |
| 422100 SUBVENTION CSE OS ET FONCTIONNEMENT             | 46 919.24    |              | 46 919.24    | -       |
| 422200 SUBVENTION C.E. OEUVRES SOCIALES                |              | 40 746.00    | -40 746.00   | -100.00 |
| 422300 PERSONNEL EPARGNE CHEQUE VACANCES               | 4 560.00     | 4 570.00     | -10.00       | -0.22   |
| 422500 SUBVENTION C.E. CANTINE                         |              | 594.55       | -594.55      | -100.00 |
| 424700 NET CET SUR PERCO                               | 54.55        |              | 54.55        | -       |
| 425200 ACOMPTES AU PERSONNEL                           | 300.00       |              | 300.00       | -       |
| 427200 PERSONNEL SAISIES-ARRETS                        |              | 332.50       | -332.50      | -100.00 |
| 428200 DETTES PROVISIONNEES POUR CONG PAY              | 1 416 967.11 | 1 325 745.41 | 91 221.70    | 6.88    |
| 428201 DETTES PROVISIONNEES POUR RTT                   | 209 757.92   | 208 881.85   | 876.07       | 0.42    |
| 428202 DETTES PROVISIONNEES POUR CET                   | 508 041.01   | 491 633.55   | 16 407.46    | 3.34    |
| 428610 DETTES PROVISIONNEES PRECARITE                  | 20 198.67    | 24 345.10    | -4 146.43    | -17.03  |
| 431100 URSSAF GARP                                     | 571 281.73   | 550 492.64   | 20 789.09    | 3.78    |
| 431200 AGESEA                                          | 25 768.03    | 19 360.52    | 6 407.51     | 33.09   |
| 431210 AGESEA ECOLE CAMONDO                            | 96.17        | 96.17        |              |         |
| 431300 MAISON DES ARTISTES                             | 5 714.24     | 3 516.79     | 2 197.45     | 62.47   |
| 431400 SECURITE SOCIALES DES ELEVES                    | 501.28       | 501.28       |              |         |
| 437230 M.G.E.N.                                        |              | 34.42        | -34.42       | -100.00 |
| 437240 MUTUELLE SCIACI ST HONORE NON-CADRE             | 166 646.48   | 165 467.03   | 1 179.45     | 0.71    |
| 437310 RETRAITE HUMANIS CAD et NC                      | 286 219.53   | 181 984.29   | 104 235.24   | 57.28   |
| 437340 VAUBAN HUMANIS                                  | 206.10       | 206.10       |              |         |
| 437361 PENSION CIVILE-FONCTIONNAIRE                    | 24 364.04    | 18 730.86    | 5 633.18     | 30.07   |
| 437363 RAFF RETRAITE FONCTIONNAIRE                     | 3 327.13     | 3 469.02     | -141.89      | -4.09   |
| 437364 CNRACL                                          | 20 942.70    | 21 520.25    | -577.55      | -2.68   |
| 437370 VAUBAN SCIACI SAINT-HONORE NON CADR             | 35 657.55    | 37 590.35    | -1 932.80    | -5.14   |
| 437390 VAUBAN PREVOYANCE CADRES                        | 47 086.55    | 42 874.56    | 4 211.99     | 9.82    |
| 438200 PROV CHARGES SOCIALES/CP                        | 765 550.26   | 695 198.60   | 70 351.66    | 10.12   |
| 438201 PROV CHARGES SOCIALES/RTT                       | 117 622.63   | 115 364.72   | 2 257.91     | 1.96    |
| 438202 PROV CHARGES SOCIALES/CET                       | 285 785.76   | 266 129.57   | 19 656.19    | 7.39    |
| 438610 PROV CS SUR PRIME PRECARITE                     | 6 022.33     | 9 088.73     | -3 066.40    | -33.74  |
| 438800 VAUBAN PREVOYANCE PRODUITS A RECEVO             | 57 690.93    | 18 687.25    | 39 003.68    | 208.72  |
| 442100 ETAT IMPOT SUR LE REVENU                        | 58 889.14    | 56 708.50    | 2 180.64     | 3.84    |
| 444000 ETAT IMPOT SUR LES SOCIETES                     | 596 895.00   |              | 596 895.00   | -       |
| 445510 ETAT TVA A DECAISSER                            | 21 898.00    | 16 013.00    | 5 885.00     | 36.75   |
| 445710 TVA COLLECTEE                                   | 322 138.55   | 576 663.80   | -254 525.25  | -44.14  |
| 445718 TVA COLLECTEE SUR ECHANGES MARCHAND             |              | 1 240.80     | -1 240.80    | -100.00 |
| 445870 T V A SUR FACTURES A ETABLIR                    | 115 421.03   | 75 586.27    | 39 834.76    | 52.70   |
| 447810 TAXES SUR SALAIRES                              |              | 9 504.00     | -9 504.00    | -100.00 |
| 448300 TAXE DE FORMATION PROFESS CONTINUE              | 107 684.55   | 103 503.00   | 4 181.55     | 4.04    |
| 448400 EFFORT CONSTRUCTION                             | 66 312.26    | 63 137.29    | 3 174.97     | 5.03    |
| 448600 ETAT CHARGES A PAYER                            | 5 889.00     | 5 889.00     |              |         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        |              |              |              |         |
| Autres dettes                                          | 365 123.90   | 308 147.48   | 56 976.42    | 18.49   |
| 419110 CLIENTS AVCES ACPTEES FACTURATION               | 207 930.94   | 223 305.94   | -15 375.00   | -6.89   |
| 419800 RABAIS REMISES RISTOURNES A ACCORDE             | 38 760.00    | 35 760.00    | 3 000.00     | 8.39    |

| Bilan Passif                                      | Solde                |                      | Variation           |             |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------|
|                                                   | Au                   | Au                   | Montant             | %           |
|                                                   | 31/12/2024           | 31/12/2023           |                     |             |
| 467100 CREDITEURS DIVERS                          | 103 903.36           | 34 551.94            | 69 351.42           | 200.71      |
| 467700 OPERATIONS ECHANGES MARCHANDISES           | 14 529.60            | 14 529.60            |                     |             |
| Instruments de trésorerie                         |                      |                      |                     |             |
| Produits constatés d'avance                       | 6 370 989.79         | 6 190 668.92         | 180 320.87          | 2.91        |
| 487000 PRODUITS COMPTABILISES D'AVANCE            | 2 293 167.82         | 2 366 651.10         | -73 483.28          | -3.10       |
| 487100 PCA BILLETTERIE                            | 39 938.00            | 31 259.00            | 8 679.00            | 27.76       |
| 487500 PRODUITS COMPTABILISES D'AVANCE ADC        | 821 381.00           | 804 776.00           | 16 605.00           | 2.06        |
| 487700 PRODUITS COMPTABILISES D'AVANCE CAM        | 3 216 502.97         | 2 987 982.82         | 228 520.15          | 7.65        |
| <b>TOTAL V</b>                                    | <b>21 326 043.07</b> | <b>19 753 381.60</b> | <b>1 572 661.47</b> | <b>7.96</b> |
| Écarts de conversion passif VI                    |                      |                      |                     |             |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)</b> | <b>66 863 844.28</b> | <b>64 950 737.19</b> | <b>1 913 107.09</b> | <b>2.95</b> |

Compte de résultat détaillé

| Compte de résultat                             | Solde         |               | Variation    |           |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|-----------|
|                                                | 31/12/2024    | 31/12/2023    | Montant      | %         |
| Produits d'exploitation                        |               |               |              |           |
| Cotisations                                    | 42 181.00     | 41 708.00     | 473.00       | 1.13      |
| 756000 COTISATION DES ADHERENTS                | 27 520.00     | 27 250.00     | 270.00       | 0.99      |
| 756100 COTISATION ADHERENTS BIBLIOTHEQUE       | 14 661.00     | 14 458.00     | 203.00       | 1.40      |
| Ventes de biens                                | 875 602.46    | 619 951.57    | 255 650.89   | 41.24     |
| 707410 VENTES PHOTOS                           | 6 710.00      | 8 404.85      | -1 694.85    | -20.17    |
| 707510 VENTES CATALOGUES PROVISION REPRISE     | 7 858.52      | 13 381.47     | -5 522.95    | -41.27    |
| 707511 VENTES CATALOGUES                       | 554 908.31    | 456 410.05    | 98 498.26    | 21.58     |
| 707600 VENTES D'AFFICHES                       | 2 376.00      | 6 534.00      | -4 158.00    | -63.64    |
| 707700 VENTES DE CARTE POSTALE                 | 4 895.35      | 7 129.80      | -2 234.45    | -31.35    |
| 707800 VENTES DIVERSES                         | 7 849.63      | 8 358.06      | -508.43      | -6.08     |
| 707941 VENTES PHOTOS UE                        | 182.00        | 905.00        | -723.00      | -79.89    |
| 707942 VENTES PHOTOS EXPORT                    | 3 260.00      | 1 640.80      | 1 619.20     | 98.66     |
| 707951 VENTES CALATALOGUES UE                  | 704.86        |               | 704.86       | -         |
| 707952 VENTES CATALOGUES EXPORT                | 286 857.79    | 117 187.54    | 169 670.25   | 144.78    |
| - dont ventes de dons en nature                |               |               |              |           |
| Ventes de prestations de services              | 16 039 896.98 | 11 697 457.34 | 4 342 439.64 | 37.12     |
| 706100 DROITS ENTREES MUSEES EXPOSITIONS       | 4 600 325.40  | 3 401 659.50  | 1 198 665.90 | 35.24     |
| 706101 TROP PERCU DROITS ENTREES MUSEES        | 15.00         |               | 15.00        | -         |
| 706110 CARTES SOLO CARTES DUO                  | 38 331.00     | 36 984.00     | 1 347.00     | 3.64      |
| 706120 CONTREMARQUES pour BILLETS              | 41 608.00     | 15 851.00     | 25 757.00    | 162.49    |
| 706200 ENTREES CARTES INTERMUSEES              | 89 828.54     | 121 802.46    | -31 973.92   | -26.25    |
| 706210 VISITES GUIDEES ADULTES                 | 159 650.00    | 102 759.00    | 56 891.00    | 55.36     |
| 706400 ENTREES CONF. ABONNT+ TICKETS           | 2 292.00      | 7 024.00      | -4 732.00    | -67.37    |
| 706450 DROITS DE RSERVATION                    | 23 497.00     | 15 400.00     | 8 097.00     | 52.58     |
| 706500 VISITES GUIDEES JEUNES                  | 150 137.91    | 110 723.00    | 39 414.91    | 35.60     |
| 706510 VISITES GUIDEES ADULTES                 | 41 567.00     | 34 588.00     | 6 979.00     | 20.18     |
| 706600 ANIMATIONS ABONNEMENTS                  | 89 567.00     | 85 067.36     | 4 499.64     | 5.29      |
| 706700 ATELIERS+VISITES GUIDEES PRIV ADULT     |               | 900.00        | -900.00      | -100.00   |
| 706710 SCOL ECOLE CAMONDO 1ERE ANNEE           | 872 175.00    | 906 777.50    | -34 602.50   | -3.82     |
| 706720 SCOL ECOLE CAMONDO 2EME ANNEE           | 875 105.00    | 874 712.50    | 392.50       | 0.04      |
| 706730 SCOL ECOLE CAMONDO 3EME ANNEE           | 845 978.00    | 887 064.50    | -41 086.50   | -4.63     |
| 706740 SCOL ECOLE CAMONDO 4EME ANNEE           | 1 259 090.00  | 1 060 340.00  | 198 750.00   | 18.74     |
| 706750 SCOL ECOLE CAMONDO 5EME ANNEE           | 1 044 540.00  | 885 797.50    | 158 742.50   | 17.92     |
| 706761 DROITS INSCRIPTION JURY VAE             |               | 3 300.00      | -3 300.00    | -100.00   |
| 706762 DROITS INSCRIPTION CONCOURS             | 89 380.00     | 30 873.00     | 58 507.00    | 189.51    |
| 706763 DROITS INSCRIPTION ECOLE                | 44 100.00     | 36 240.00     | 7 860.00     | 21.69     |
| 706782 SCOLARITE ADC                           | 1 466 162.70  | 1 399 905.84  | 66 256.86    | 4.73      |
| 706783 SCOLARITE ATELIERS ETE                  | 32 200.00     | 61 520.00     | -29 320.00   | -47.66    |
| 706784 STAGES                                  | 250 527.00    | 329 219.50    | -78 692.50   | -23.90    |
| 708310 LOCATIONS DE SALLES                     | 1 825 866.67  | 781 750.00    | 1 044 116.67 | 133.56    |
| 708330 PRODUITS ECHANGES MARCHANDISES          | 208 154.67    | 71 712.00     | 136 442.67   | 190.27    |
| 708400 FRAIS TECHNIQUES/ LOCATION SALLE        | 471 123.67    | 421 067.00    | 50 056.67    | 11.89     |
| 708500 PORTS ET FRAIS ACCESSOIRES FACTURES     | 1 106.26      | 819.68        | 286.58       | 34.88     |
| 708700 RECETTES ITINERANCES EXPOS              | 1 059 569.16  |               | 1 059 569.16 | -         |
| 708800 AUTRES PRODUITS ACTIVITES ANNEXES       | 458 000.00    | 13 600.00     | 444 400.00   | +1 000.00 |
| - dont parrainages                             |               |               |              |           |
| Produits de tiers financeurs                   |               |               |              |           |
| Concours publics et subventions d'exploitation | 15 893 508.20 | 15 671 863.29 | 221 644.91   | 1.41      |
| 731100 VERSEMENT TAXE APPRENTISSAGE            | 153 168.53    | 77 809.22     | 75 359.31    | 96.85     |
| 741100 SUBV EXPLOIT DE L'ETAT/TUTELLE          | 15 533 274.00 | 15 240 358.00 | 292 916.00   | 1.92      |
| 744100 SUBV EXPLOIT ORGAN PARPUBLICS           | -445.60       | 163 285.41    | -163 731.01  | -100.27   |

| Compte de résultat                                                              | Solde         |               | Variation     |         |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------|
|                                                                                 | 31/12/2024    | 31/12/2023    | Montant       | %       |
| 744110 AUTRES SUBVENTIONS PARA PUBLIQUES                                        | 207 511.27    | 190 410.66    | 17 100.61     | 8.98    |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommptible         |               |               |               |         |
| Ressources liées à la générosité du public                                      |               |               |               |         |
| Dons manuels                                                                    | 215 840.40    | 36 991.60     | 178 848.80    | 483.48  |
| 754110 DONS AFFECTES A LA RESTAURATION DES OA                                   | 215 840.40    | 36 991.60     | 178 848.80    | 483.48  |
| Mécénats                                                                        | 3 322 629.12  | 4 810 434.83  | -1 487 805.71 | -30.93  |
| 754200 MECENATS                                                                 | 3 322 629.12  | 2 560 434.83  | 762 194.29    | 29.77   |
| 754210 SPONSORING RECU                                                          |               | 2 250 000.00  | -2 250 000.00 | -100.00 |
| Legs, donations et assurances-vie                                               |               | 193.34        | -193.34       | -100.00 |
| 675400 VALEUR BIEN RECU PAR LEGS OU DONATI                                      |               | -42 073.00    | 42 073.00     | -100.00 |
| 689100 Reports en fonds reportés                                                |               | -42 043.00    | 42 043.00     | -100.00 |
| 754321 Legs ou donations                                                        |               | 193.20        | -193.20       | -100.00 |
| 775400 BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATION                                         |               | 42 073.14     | -42 073.14    | -100.00 |
| 789100 UTILISATION DE FONDS REPORTES                                            |               | 42 043.00     | -42 043.00    | -100.00 |
| Contributions financières                                                       |               |               |               |         |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | 865 981.95    | 1 526 370.76  | -660 388.81   | -43.27  |
| 781500 REPR SUR PROV POUR CHARGES EXPLOIT                                       | 140 337.70    | 711 451.17    | -571 113.47   | -80.27  |
| 781730 Reprises dépréc. stock et en-cours                                       | 378 323.88    | 367 025.29    | 11 298.59     | 3.08    |
| 781740 REPR SUR PROV DEPREC CREANCES                                            | 12 250.00     | 45 980.00     | -33 730.00    | -73.36  |
| 791100 TRANSFERT DE CHARGES                                                     | 201 825.30    | 126 152.15    | 75 673.15     | 59.99   |
| 791200 AUTRES TRANSFERT DE CHARGES GC SC                                        | 133 245.07    | 275 762.15    | -142 517.08   | -51.68  |
| Utilisations des fonds dédiés                                                   | 2 336 439.42  | 3 249 819.16  | -913 379.74   | -28.11  |
| 789000 Utilisation fonds reportés et déd.                                       | 2 336 439.42  | 3 249 819.16  | -913 379.74   | -28.11  |
| Autres produits                                                                 | 2 294 624.10  | 1 852 563.66  | 442 060.44    | 23.86   |
| 751000 REDEVANCE POUR CONCESSIONS LICENCE                                       | 2 179 490.52  | 1 384 430.45  | 795 060.07    | 57.43   |
| 751100 REDEVANCES PHOTOS                                                        | 51 635.28     | 71 488.98     | -19 853.70    | -27.77  |
| 751110 REDEVANCES PHOTOS UE                                                     | 21 095.11     | 13 816.89     | 7 278.22      | 52.67   |
| 758110 CONTRIBUTION VOYAGES AMIS                                                | 2 415.00      | 4 869.00      | -2 454.00     | -50.40  |
| 758120 AUTRES PRODUITS                                                          | 39 988.19     | 370 803.34    | -330 815.15   | -89.22  |
| 758800 AUTRES CONTRIBUTIONS                                                     |               | 7 155.00      | -7 155.00     | -100.00 |
| TOTAL I                                                                         | 41 886 703.63 | 39 507 353.55 | 2 379 350.08  | 6.02    |
| Charges d'exploitation                                                          |               |               |               |         |
| Achats de marchandises                                                          | 497 355.23    | 304 003.79    | 193 351.44    | 63.60   |
| 607300 ACHATS DE CATALOGUES                                                     | 431 520.36    | 245 692.26    | 185 828.10    | 75.63   |
| 607400 ACHATS D'AFFICHES                                                        | 2 664.00      | 3 135.00      | -471.00       | -15.02  |
| 607500 ACHATS DE CARTES POSTALES                                                | 4 420.00      | 3 400.00      | 1 020.00      | 30.00   |
| 607800 ACHATS DIVERS                                                            | 58 750.87     | 51 776.53     | 6 974.34      | 13.47   |
| Variation de stocks                                                             | -104 939.12   | -39 306.91    | -65 632.21    | -166.97 |
| 603200 VARIAT STOCK AUTRES APPROV                                               | -104 939.12   | -39 306.91    | -65 632.21    | -166.97 |
| Autres achats et charges externes                                               | 13 687 530.99 | 14 293 426.99 | -605 896.00   | -4.24   |
| 606110 ELECTRICITE                                                              | 548 943.02    | 302 313.13    | 246 629.89    | 81.58   |
| 606120 CARBURANT LUBRIFIANT                                                     | 874.51        | 737.75        | 136.76        | 18.56   |
| 606130 GAZ                                                                      | 58 702.83     | 81 668.41     | -22 965.58    | -28.12  |
| 606140 CHAUFFAGE RESEAU                                                         | 253 844.24    | 214 975.30    | 38 868.94     | 18.08   |
| 606150 EAU GLACEE CLIMATISATION                                                 | 286 206.73    | 265 251.74    | 20 954.99     | 7.90    |
| 606170 EAU                                                                      | 72 573.89     | 64 239.11     | 8 334.78      | 12.97   |
| 606310 PRODUITS D'ENTRETIEN                                                     | 21 346.15     | 34 153.31     | -12 807.16    | -37.50  |
| 606320 FOURNITURES ET EQUIPEMENTS                                               | 170 382.61    | 92 723.52     | 77 659.09     | 83.75   |
| 606400 FOURNITURES DE BUREAU                                                    | 32 532.22     | 47 057.01     | -14 524.79    | -30.87  |
| 606410 FOURNITURES PUBLICATIONS                                                 |               | 1 005.60      | -1 005.60     | -100.00 |
| 606500 LINGE VETEMENTS TRAVAIL                                                  | 48 715.57     | 63 660.52     | -14 944.95    | -23.48  |
| 606600 FOURNITURES SECURITE LOCAUX                                              | 3 057.60      | 2 979.00      | 78.60         | 2.65    |
| 606800 AUTRES FOURNITURES NON STOCKABL                                          | 149 989.39    | 139 219.74    | 10 769.65     | 7.74    |
| 613510 LOCATION INSTALLATION TECHNIQUE                                          | 406 151.61    | 305 265.77    | 100 885.84    | 33.05   |
| 613520 LOCATIONS MATERIEL PHOTOCOPIEURS                                         | 168 489.72    | 351 324.64    | -182 834.92   | -52.04  |

| Compte de résultat                         | Solde        |              | Variation   |           |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-----------|
|                                            | 31/12/2024   | 31/12/2023   | Montant     | %         |
| 614000 CHARGES LOCATIVES ET DE COPROPRIETE | 376 387.55   | 535 616.13   | -159 228.58 | -29.73    |
| 615200 ENTRETIEN ET AMENAGEMENTS LOCAUX    | 2 059 886.98 | 2 108 774.83 | -48 887.85  | -2.32     |
| 615500 ENTRETIEN MATERIEL                  | 16 953.82    | 7 819.70     | 9 134.12    | 116.80    |
| 615600 MAINTENANCE                         | 735 911.88   | 634 308.59   | 101 603.29  | 16.02     |
| 616000 ASSURANCE                           | 262 345.55   | 233 970.99   | 28 374.56   | 12.13     |
| 618100 DOCUMENTATION GENERALE (REVUES)     | 85 582.56    | 47 481.70    | 38 100.86   | 80.24     |
| 618200 DOCUMENTATION GENERALE (LIVRES)     | 44 428.58    | 34 838.01    | 9 590.57    | 27.53     |
| 618300 DOCUMENTATION TECHNIQUE             | -71.32       | 5 693.17     | -5 764.49   | -101.25   |
| 618400 DOCUMENTATION NUMERISATION          | 1 198.45     | 8 682.02     | -7 483.57   | -86.20    |
| 618500 FRAIS DOC SEMINAIRE CONFERENCE      | 2 034.00     | 246.30       | 1 787.70    | 726.83    |
| 618600 DOCUMENTATION PHOTOGRAPHIQUE        | 9.34         |              | 9.34        | -         |
| 621100 PERSONNEL DE SOUS-TRAITANCE         | 2 054 687.85 | 1 967 871.34 | 86 816.51   | 4.41      |
| 621200 PERSONNEL INTERIMAIRE               | 110 195.10   | 387 983.13   | -277 788.03 | -71.60    |
| 622610 HONORAIRE PHOTOGRAPHE               | 104 889.58   | 117 517.64   | -12 628.06  | -10.75    |
| 622620 HONORAIRE ARCHITECTE                | 301 690.00   | 263 539.20   | 38 150.80   | 14.48     |
| 622630 HONORAIRE ASSISTANCE CONSEIL        | 636 179.64   | 497 739.75   | 138 439.89  | 27.81     |
| 622640 HONORAIRE DROITS D'AUTEURS          | 299 425.38   | 404 921.78   | -105 496.40 | -26.05    |
| 622650 HONORAIRE CONCEPTION GRAPHIQUE      | 356 854.47   | 264 889.28   | 91 965.19   | 34.72     |
| 622660 HONORAIRE SALLE DE CONFERENCE       | 76.00        |              | 76.00       | -         |
| 622700 FRAIS D'ACTES ET DE CONTENTIEUX     | 3 060.00     | 13 348.40    | -10 288.40  | -77.08    |
| 622800 HONORAIRES DIVERS                   | 177 809.80   | 274 267.29   | -96 457.49  | -35.17    |
| 623100 ANNONCES ET INSERTIONS              | 143 195.19   | 141 598.74   | 1 596.45    | 1.13      |
| 623210 STANDS SALONS                       | 28 347.72    | 36 542.58    | -8 194.86   | -22.43    |
| 623220 DISTRIBUTION AFFICHES               | 530 724.68   | 629 759.82   | -99 035.14  | -15.73    |
| 623230 OBJET PUBLICITAIRE REL.PUBL.        | 33 768.11    | 20 330.84    | 13 437.27   | 66.09     |
| 623240 FRAIS MANIFESTATIONS INTERNES       | 66 947.65    | 63 123.40    | 3 824.25    | 6.06      |
| 623250 PUBLICITE ECHANGES MARCHANDISES     | 208 154.67   | 71 712.00    | 136 442.67  | 190.27    |
| 623300 PHOTOS DE PRESSE                    | 391.23       |              | 391.23      | -         |
| 623400 ANNONCES DE PRESSE                  |              | 1 682.40     | -1 682.40   | -100.00   |
| 623500 DOSSIERS DE PRESSE                  | 36.00        |              | 36.00       | -         |
| 623600 CATALOGUES ET IMPRIMES              | 41 176.32    | 72 632.57    | -31 456.25  | -43.31    |
| 623700 SIGNALETIQUE                        | 214 152.04   | 146 112.50   | 68 039.54   | 46.57     |
| 623800 FRAIS D'INVITATIONS                 | 29 774.17    | 22 149.00    | 7 625.17    | 34.43     |
| 623900 FRAIS DEPLIANTS                     | 33 499.20    | 49 333.20    | -15 834.00  | -32.10    |
| 624600 TRANSPORTS DE BIENS                 | 901 162.70   | 1 660 284.13 | -759 121.43 | -45.72    |
| 624700 TRANSP COLLECTIFS DU PERSONNEL      | 90 090.25    | 78 344.79    | 11 745.46   | 14.99     |
| 625100 VOYAGES DEPLACEMENTS (AUTRES)       | 40 676.05    | 33 600.23    | 7 075.82    | 21.06     |
| 625110 VOYAGES DEPLACEMENTS (FRAIS TECHNIQ | 874.21       | 1 361.34     | -487.13     | -35.78    |
| 625400 FRAIS INSCRIPTIONS COLLOQUES        | 1 020.00     | 2 125.90     | -1 105.90   | -52.02    |
| 625600 MISSIONS                            | 104 761.73   | 148 794.83   | -44 033.10  | -29.59    |
| 625730 FRAIS RECEPTION (AUTRES)            | 281 199.92   | 359 685.23   | -78 485.31  | -21.82    |
| 626100 AFFRANCHISSEMENTS                   | 54 298.36    | 56 156.38    | -1 858.02   | -3.31     |
| 626200 TELEPHONE                           | 37 127.80    | 13 905.97    | 23 221.83   | 166.99    |
| 626300 LIAISONS INFORMATIQUES              | 88 789.42    | 102 173.35   | -13 383.93  | -13.10    |
| 627200 COMMISSIONS SUR CB                  | 63 882.91    | 47 050.60    | 16 832.31   | 35.77     |
| 627810 COMMISSIONS BANCAIRES               | 34 069.69    | 28 613.66    | 5 456.03    | 19.07     |
| 627880 AUTRES FRAIS ET COMMISSIONS BANCAIR | 22 440.30    | 2 077.14     | 20 363.16   | 980.40    |
| 628100 CONCOURS DIVERS                     | 44 851.67    | 43 265.78    | 1 585.89    | 3.67      |
| 628200 BLANCHISSAGE                        | 8 201.21     | 7 935.65     | 265.56      | 3.34      |
| 628400 FRAIS DE RECRUTEMENT DU PERSONNEL   | 26 184.00    | 348.00       | 25 836.00   | +1 000.00 |
| 628600 CONTRAT DE NETTOYAGE                | 455 205.09   | 440 678.02   | 14 527.07   | 3.30      |
| 628800 AUTRES SERVICES EXTERIEURS          | 251 183.40   | 235 965.14   | 15 218.26   | 6.45      |
| Aides financières                          | 1 500.00     |              | 1 500.00    | -         |
| 657100 Aides financières octroyées         | 1 500.00     |              | 1 500.00    | -         |
| Impôts, taxes et versements assimilés      | 1 715 557.80 | 1 534 837.77 | 180 720.03  | 11.77     |
| 631100 TAXE SUR LES SALAIRES               | 1 068 774.99 | 1 072 455.00 | -3 680.01   | -0.34     |
| 631200 TAXE D'APPRENTISSAGE                | 1 225.08     | 2 471.28     | -1 246.20   | -50.42    |

| Compte de résultat                            | Solde         |               | Variation    |           |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|-----------|
|                                               | 31/12/2024    | 31/12/2023    | Montant      | %         |
| 631300 PART.EMPLOYEUR FORM PROF CONT          | 178 250.55    | 169 923.88    | 8 326.67     | 4.90      |
| 631310 TAXE FORMATION PRO LEGALE              | 151 792.02    |               | 151 792.02   | -         |
| 631400 COTISATION PERS. CONSTRUCTION          | 66 300.97     | 62 784.43     | 3 516.54     | 5.60      |
| 633300 FRAIS FORMATION PROF CONTINUE          | 65 018.89     | 69 346.00     | -4 327.11    | -6.24     |
| 633400 TAXE EFFORT CONSTRUCTION               |               | 342.02        | -342.02      | -100.00   |
| 635130 AUTRES IMPOTS LOCAUX                   | 14 932.59     | 21 982.59     | -7 050.00    | -32.07    |
| 635800 AUTRES DROITS DONT CFE                 | 3 467.31      | 1 191.57      | 2 275.74     | 190.86    |
| 637800 TAXES DIVERSES                         | 165 795.40    | 134 341.00    | 31 454.40    | 23.41     |
| Salaires et traitements                       | 15 213 503.63 | 14 757 373.59 | 456 130.04   | 3.09      |
| 641110 SALAIRES ET TRAITEMENTS                | 12 066 150.58 | 11 347 828.38 | 718 322.20   | 6.33      |
| 641120 SALAIRES PERSONNEL CONTRACTUEL PRIV    | 1 777 359.92  | 1 657 628.46  | 119 731.46   | 7.22      |
| 641130 Indemnit? Stagiare                     | 95 731.66     | 80 905.43     | 14 826.23    | 18.33     |
| 641140 HEURES SUPPLEMENTAIRES                 | 156 201.26    | 162 314.32    | -6 113.06    | -3.77     |
| 641152 VACATIONS AUTRES                       | 238 953.07    | 197 465.67    | 41 487.40    | 21.01     |
| 641160 INDEMNITES JOURNALIERES SS             | -235 878.34   | -241 039.63   | 5 161.29     | 2.14      |
| 641200 CONGES PAYES DU PERS.                  | 91 221.70     | 116 624.26    | -25 402.56   | -21.78    |
| 641201 PROV RTT                               | 876.07        | -5 802.62     | 6 678.69     | -115.10   |
| 641202 PROV CET                               | 16 407.46     | -37 277.61    | 53 685.07    | -144.01   |
| 641210 CONGES PAYES DU PERS.PERMANENT         | 376 761.12    | 433 498.10    | -56 736.98   | -13.09    |
| 641310 INDEMNITE DEPART A LA RETRAITE         | 144 514.32    | 221 193.85    | -76 679.53   | -34.67    |
| 641320 INDEMNITE FIN DE CDD 10%               | 88 306.86     | 170 110.25    | -81 803.39   | -48.09    |
| 641330 PPV PRIME DE PARTAGE DE VALEUR         |               | 289 810.83    | -289 810.83  | -100.00   |
| 641340 PROV PRIMES PRECARITE                  | -4 146.43     | 24 345.05     | -28 491.48   | -117.03   |
| 641380 AUTRES PRIMES GRATIFICATIONS           | 173 680.07    | 151 890.60    | 21 789.47    | 14.35     |
| 641390 ALLOCATION TELETRAVAIL                 | 6 388.75      | 8 866.25      | -2 477.50    | -27.94    |
| 641420 INDEMNITES COMPTE EPARGNE TEMPS        | 9 635.11      | 8 379.94      | 1 255.17     | 14.98     |
| 641430 INDEMNITES PANIER NON IMPOSABLE        | 26 790.40     | 26 540.40     | 250.00       | 0.94      |
| 641440 INDEMNITES ET AVANTAGE EN NATURE       | -12 728.40    | -2 601.83     | -10 126.57   | -389.16   |
| 641450 INDEMNITES LICEN.MISE RETRAITE NON     | 122 041.42    | 117 537.97    | 4 503.45     | 3.83      |
| 641470 INDEMNITES RUPTURE CONVENTIONNELLE     | 3 808.77      | 29 155.52     | -25 346.75   | -86.94    |
| 641800 DOMMAGES ET INTERETS SOUMIS A CSG      | 71 428.26     |               | 71 428.26    | -         |
| Charges sociales                              | 7 190 110.59  | 6 615 944.05  | 574 166.54   | 8.68      |
| 645110 COTISATIONS URSSAF PERS.PERM           | 4 338 074.44  | 4 153 929.69  | 184 144.75   | 4.43      |
| 645200 COTISATIONS AUX MUTUELLES              | 370 648.69    | 350 611.70    | 20 036.99    | 5.71      |
| 645210 COTISATIONS PREVOYANCE                 | 273 556.15    | 257 679.90    | 15 876.25    | 6.16      |
| 645220 CHARGES SOCIALES / PROVISION CP        | 70 351.66     | 55 680.97     | 14 670.69    | 26.35     |
| 645221 CHARGES SOCIALES/ PROV RTT             | 2 257.67      | -3 345.43     | 5 603.10     | -167.50   |
| 645222 CHARGES SOCIALES/ PROV CET             | 19 656.19     | -28 245.77    | 47 901.96    | -169.59   |
| 645223 CHARGES SOCIALES/ PROV PRECARITE       | -3 066.40     | 9 088.73      | -12 155.13   | -133.73   |
| 645300 COTISATIONS RETRAITE CADRE ET NC       | 1 148 055.69  | 1 105 704.15  | 42 351.54    | 3.83      |
| 645340 COTISATIONS CAISSES RETRAITE FONCT     | 294 953.29    | 179 386.15    | 115 567.14   | 64.42     |
| 645800 COTISATIONS AUX AUT. ORG. SOCIAUX      | 78.32         | 339.59        | -261.27      | -77.06    |
| 645810 COTISATIONS AUTEUR URSSAF              | 4 074.69      | 346.48        | 3 728.21     | +1 000.00 |
| 647200 DOTATION CE                            | 184 192.24    | 175 004.77    | 9 187.47     | 5.25      |
| 647300 VERSEMENT CHSCT                        | 1 035.23      | 2 142.91      | -1 107.68    | -51.70    |
| 647500 MEDECINE DU TRAVAIL ET PHARMACIE       | 84 331.49     | 66 111.76     | 18 219.73    | 27.56     |
| 647800 CARTES TRANSPORT                       | 235 026.92    | 150 626.02    | 84 400.90    | 56.03     |
| 647900 FRAIS DE RESTAURATION                  | 166 884.32    | 140 882.43    | 26 001.89    | 18.46     |
| Dotations aux amortissements et dépréciations | 2 910 633.68  | 3 732 388.62  | -821 754.94  | -22.02    |
| 681110 DOTATIONS AMORT IMMOB INCORPORELLES    | 200 306.14    | 73 803.37     | 126 502.77   | 171.41    |
| 681120 DOTATIONS AMORT IMMOB CORPORELLES      | 2 273 874.33  | 3 256 061.37  | -982 187.04  | -30.16    |
| 681730 DOT PROV DEPREC STOCKS ET EN COURS     | 397 275.21    | 378 323.88    | 18 951.33    | 5.01      |
| 681740 DOT PROV DEPREC CREANCES               | 39 178.00     | 24 200.00     | 14 978.00    | 61.89     |
| Dotations aux provisions                      | 9 988 574.00  | 827 100.00    | 9 161 474.00 | +1 000.00 |
| 681510 DOT PROV POUR RISQUES ET CHARG EXPL    | 9 906 003.00  | 827 100.00    | 9 078 903.00 | +1 000.00 |
| 681540 DOT PROV DEPART A LA RETRAITE          | 82 571.00     |               | 82 571.00    | -         |
| Reports en fonds dédiés                       |               |               |              |           |

| Compte de résultat                                                       | Solde                |                      | Variation            |               |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                                                                          | 31/12/2024           | 31/12/2023           | Montant              | %             |
| Autres charges                                                           | 660 961.89           | 571 605.48           | 89 356.41            | 15.63         |
| 651000 REDEVANCE P CONCESS BREVETS LICENCE                               | 62 623.52            | 162 637.19           | -100 013.67          | -61.49        |
| 651700 QUOTE-PART EDITIONS                                               | 113 086.70           | 22 506.54            | 90 580.16            | 402.45        |
| 653100 Autres charges sur legs ou donations                              |                      | 90.00                | -90.00               | -100.00       |
| 654100 PERTES SUR CREANCES DE L'EXERCICE                                 | 21 130.85            | 15 029.70            | 6 101.15             | 40.59         |
| 658300 RESTAURATIONS D'OEUVRES D'ART                                     | 464 120.81           | 371 342.05           | 92 778.76            | 24.98         |
| 658400 DIFFERENCE PERTE ACHATS                                           | 0.01                 |                      | 0.01                 |               |
| <b>TOTAL II</b>                                                          | <b>51 760 788.69</b> | <b>42 597 373.38</b> | <b>9 163 415.31</b>  | <b>21.51</b>  |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                                  | <b>-9 874 085.06</b> | <b>-3 090 019.83</b> | <b>-6 784 065.23</b> | <b>219.55</b> |
| <b>Produits financiers</b>                                               |                      |                      |                      |               |
| Produits financiers de participation                                     |                      |                      |                      |               |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé |                      |                      |                      |               |
| Autres intérêts et produits assimilés                                    | 611 621.19           | 508 579.05           | 103 042.14           | 20.26         |
| 768800 PRODUITS FINANCIERS DIVERS                                        | 611 621.19           | 508 579.05           | 103 042.14           | 20.26         |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges          |                      |                      |                      |               |
| Différences positives de change                                          | 8 236.95             | 3.99                 | 8 232.96             | +1 000.00     |
| 766000 Gains de change                                                   | 8 236.95             | 3.99                 | 8 232.96             | +1 000.00     |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement            |                      |                      |                      |               |
| <b>TOTAL III</b>                                                         | <b>619 858.14</b>    | <b>508 583.04</b>    | <b>111 275.10</b>    | <b>21.88</b>  |
| <b>Charges financières</b>                                               |                      |                      |                      |               |
| Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions    |                      |                      |                      |               |
| Intérêts et charges assimilées                                           |                      |                      |                      |               |
| Différences négatives de change                                          | 2 518.62             | 408.08               | 2 110.54             | 517.40        |
| 666000 Pertes de change                                                  | 2 518.62             | 408.08               | 2 110.54             | 517.40        |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement           |                      |                      |                      |               |
| <b>TOTAL IV</b>                                                          | <b>2 518.62</b>      | <b>408.08</b>        | <b>2 110.54</b>      | <b>517.19</b> |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>                                     | <b>617 339.52</b>    | <b>508 174.96</b>    | <b>109 164.56</b>    | <b>21.48</b>  |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>                 | <b>-9 256 745.54</b> | <b>-2 581 844.87</b> | <b>-6 674 900.67</b> | <b>258.53</b> |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                            |                      |                      |                      |               |
| Sur opérations de gestion                                                | 6 499.26             | 7 640.03             | -1 140.77            | -14.93        |
| 771000 PRODUITS EXCEPT/OPERATION GESTION                                 | 3.55                 | 7.71                 | -4.16                | -50.00        |
| 772000 PRODUITS SUR EXERCICES ANTERIEURS                                 | 6 495.71             | 7 632.32             | -1 136.61            | -14.88        |
| Sur opérations en capital                                                | 17 261.01            | 98.93                | 17 162.08            | +1 000.00     |
| 775000 PRODUITS CESSION ELEMENTS ACTIFS                                  | 12 207.27            |                      | 12 207.27            | -             |
| 778000 AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS                                     | 5 053.74             | 98.93                | 4 954.81             | +1 000.00     |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges          |                      |                      |                      |               |
| <b>TOTAL V</b>                                                           | <b>23 760.27</b>     | <b>7 738.96</b>      | <b>16 021.31</b>     | <b>207.02</b> |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                           |                      |                      |                      |               |
| Sur opérations de gestion                                                | 33 822.83            | 40 418.96            | -6 596.13            | -16.32        |
| 671200 PENALITES AMENDES FISCALES PENALES                                | 200.00               | 511.13               | -311.13              | -60.86        |
| 671300 DONS LIBERALITES                                                  |                      | 2 900.00             | -2 900.00            | -100.00       |
| 671800 AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES                                    | 33 396.83            | 22 822.20            | 10 574.63            | 46.34         |
| 672000 CHARGES EXCEPTIONNELLES/ EX.ANTERIE                               | 226.00               | 14 185.63            | -13 959.63           | -98.41        |
| Sur opérations en capital                                                | 20 000.07            | 1 001.60             | 18 998.47            | +1 000.00     |
| 678000 AUTRE CHARGE EXCEPTIONNELLE                                       | 20 000.07            | 1 001.60             | 18 998.47            | +1 000.00     |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions                |                      |                      |                      |               |

| Compte de résultat                                              | Solde          |               | Variation     |        |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|--------|
|                                                                 | 31/12/2024     | 31/12/2023    | Montant       | %      |
| TOTAL VI                                                        | 53 822.90      | 41 420.56     | 12 402.34     | 29.94  |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)                                  | -30 062.63     | -33 681.60    | 3 618.97      | -10.74 |
| Participation des salariés VII                                  |                |               |               |        |
| Impôts sur les bénéfices VIII                                   | 843 717.00     | 257 463.00    | 586 254.00    | 227.70 |
| 695100 IMPOT SUR LES BENEFICES DUS EN FRAN                      | 843 717.00     | 257 463.00    | 586 254.00    | 227.70 |
| TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)                                | 42 530 322.04  | 40 023 675.55 | 2 506 646.49  | 6.26   |
| TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)                   | 52 660 847.21  | 42 896 665.02 | 9 764 182.19  | 22.76  |
| EXCÉDENT OU DÉFICIT<br>(Total des produits - Total des charges) | -10 130 525.17 | -2 872 989.47 | -7 257 535.70 | 252.61 |